

TABLE OF CONTENTS

	<u>Page</u>
Executive Summary	2
1. Introduction	6
1.1 Purpose of this report	6
2. The economic footprint of the health care sector in New Brunswick	7
2.1 The economic impact model	7
2.2 Health care in New Brunswick: GDP and employment impacts	8
2.3 Health care in New Brunswick: Taxation impacts	10
2.4 Health care in New Brunswick: Household spending impacts	11
3. The economic footprint of physicians' offices in New Brunswick	12
3.1 Physicians' offices around New Brunswick	12
3.2 Physicians' offices in New Brunswick: GDP and employment impacts	14
3.3 Physicians' offices in New Brunswick: Taxation impacts	16
3.4 Physicians' offices in New Brunswick: Household spending impacts	16
4. The economic footprint of a single physician's office	18
4.1 The economic footprint of a family practice	18
4.2 The economic footprint of a specialist practice	19
4.3 The potential economic impact of filling vacant positions	20
5. The case for investing in the NBMEDED	22
5.1 The case for provincial government support	22
5.2 The case for municipal government support	22
5.3 The case for corporate investment	23
5.4 The case for pharmaceutical companies/medical equipment suppliers	24
5.5 The case for banks and financial institutions	24
5.6 The case for professional and industry associations	24
5.7 The case for health and community foundations	25
Appendix A: The economic impact model and sources	26
Appendix B: About Jupia Consultants Inc.	27

EXECUTIVE SUMMARY

The primary reason to recruit and retain physicians in New Brunswick is to ensure residents have access to high quality and timely health care. However, there is also an important economic case for ensuring New Brunswick is able to recruit enough physicians to meet the demand across the province.

This report reveals these economic impacts and makes the case for investment in the New Brunswick Medical Education Foundation.

Main findings:	Highlights:
 Health care is a top employer and economic driver across the province.	• 2,400+ health care establishments across the province¹. • 2/3 of all NB communities have at least one health care facility. • Health care is the largest employment sector in over 100 New Brunswick communities².
 Health care is the 2nd largest industry by economic contribution (only manufacturing is larger).	• \$5.3 billion was spent on health care in 2022³. • The sector boosted provincial GDP by \$5.6 billion. • Supported over 61,000 jobs (44,000 direct, 17,000 indirect and induced) and total employment income of \$3.6 billion. • Generated a \$1.5 billion gross operating surplus. • Induced \$2.6 billion in household spending on goods and services around the province. • Induced over \$1 billion in tax revenue for the provincial government. • Induced \$142 million in tax revenue for municipal government.
 The 'net' cost of health care to the provincial government is....	• For every tax dollar spent by the provincial government on health care, approximately 24 cents comes back in new tax revenue.

¹ Includes hospitals, doctors' offices, dentists, other ambulatory care facilities, nursing homes, and other health care providers.

² Includes social assistance.

³ Includes \$1.1 billion from New Brunswick household spending.

EXECUTIVE SUMMARY (CONT.)

Main findings:	Highlights:
 There are physicians' offices in more than 120 NB communities.	• According to Statistics Canada there are over 1,700 physicians' offices across New Brunswick. • The sector boosted provincial GDP by \$716 million in 2022 and had 3,000+ direct employees (nearly 4,600 with indirect and induced effects). • The sector supported \$315 million employment income and the average employment income was 50% higher⁴. • Generated a \$349 million gross operating surplus. • Induced \$233 million in household spending on goods and services around the province. • Induced over \$107 million in tax revenue for the provincial government and \$19 million in tax revenue for municipal government.
 A single family practice boosts provincial GDP by \$285K. A specialist practice by \$395,500.	• A single family practice boosts provincial tax revenue by \$74,300/year and municipal tax revenue by \$13,500/year. • A single family practice supports an average of 3.2 full time equivalent jobs and boosts annual household spending in the community by \$162,100.
 If the province filled all 242 vacant positions (as of April 2023), it would....	• Boost provincial GDP by over \$83 million. • Create over 670 new jobs and \$46 million employment income. • Boost household spending by \$34 million. • Induce \$16 million in tax revenue for the provincial government and \$2.9 million for municipal government.

⁴ Compared to the average worker in 2022.

EXECUTIVE SUMMARY (CONT.)

Why invest in the NBMEDED?



Beneficiary:	The case for investment:
Provincial government	• Goodwill with the young doctors as they complete their training. • Lower cost of physician recruitment. • Annual provincial tax revenue of between \$53,600 and \$74,300 (depending on the type of practice). • Additional jobs supported throughout the economy.
Municipal governments	• Every new physician's office will induce a minimum of \$100,000 in municipal tax revenue over 10 years. • A \$25,000 investment in the NBMEDED that supports the recruitment of this one physician will lead to a 4X payback on that municipal investment over 10 years.
Large companies in the province	• It is good corporate philanthropy. • Will boost consumer spending in local communities. • Case-by-case sector benefits. ○ Example: Car dealerships ○ From one new physician's office, the local car dealer/maintenance sector can expect to see \$128,000+ in revenue over a 10-year period. If five physicians' offices establish in the community, the 10 year opportunity rises to more than \$642,000.
Pharmaceutical companies / medical equipment suppliers	• A primary driver of pharmaceutical sales and a top purchaser of medical equipment and supplies. • Further, pharmaceutical companies/medical equipment suppliers build goodwill with future doctors by supporting the NBMEDED while they are in training.
Banks and financial institutions	• Banks and insurance companies are top beneficiaries. • The insurance sector generates over \$18 million per year in fees and premiums on a wide variety of products including automobile, home and life insurance. • The banking sector generates less fees but substantial revenue from offering its products including mortgages, credit lines and credit cards.

EXECUTIVE SUMMARY (CONT.)

Why invest in the NBMEDED?



Beneficiary:	The case for investment:
Professional associations (e.g. accountants, real estate agents, insurance providers, construction, etc.)	• Good philanthropy – supporting health care and doctor recruitment will resonate well with the general public. • Strengthens the case for attracting talent into the profession. Lawyers, accountants, engineers and other professionals want to live in communities with high quality public services, particularly health care. • A direct economic ROI – for many of these sectors, there are clearly identifiable economic reasons to support the NBMEDED's efforts to recruit and retain doctors in the province. ○ Example: Accounting sector ○ A \$50,000 investment in the NBMEDED that helps bring five new physicians' offices could generate at least \$250,000 in accounting sector revenue over a 10-year timeframe.
Health and community foundations	• Health care is key to the quality of life in communities across New Brunswick. • These foundations have the opportunity to support many worthy causes, but physician recruitment and retention must rank high on the priority list.

1. INTRODUCTION

1.1 Purpose of this report

The New Brunswick Medical Education Foundation (NBMEDED) raises funds to extend return-to-service scholarships to New Brunswick medical students, ensuring a pipeline of future physicians are ready to practice in New Brunswick following graduation.

This report was prepared to help make the economic case for ensuring New Brunswick is able to recruit enough physicians to meet the demand across the province.

This report is divided into five sections:

- Section 1: Introduction and purpose of the report.
- Section 2: General review of the economic contribution of the health care sector (GDP, employment, household spending, taxes induced, etc.).
- Section 3: General review of the economic contribution of the Offices of Physicians sector (GDP, employment, household spending, taxes induced, etc.).
- Section 4: The economic footprint of a single physician's office including income, GDP, household spending, tax contribution, etc. This section will show the economic value of attracting a single physician to the local community.
- Section 5: Targeted 'case' for investing in the NBMEDED by donor group including:
 - Provincial government
 - Municipal governments
 - Large companies in the province
 - Pharmaceutical companies / medical equipment suppliers
 - Banks and financial institutions
 - Professional associations (e.g. accountants, real estate agents, insurance providers, construction, etc.)
 - Health and community foundations

2. THE ECONOMIC FOOTPRINT OF THE HEALTH CARE SECTOR IN NEW BRUNSWICK

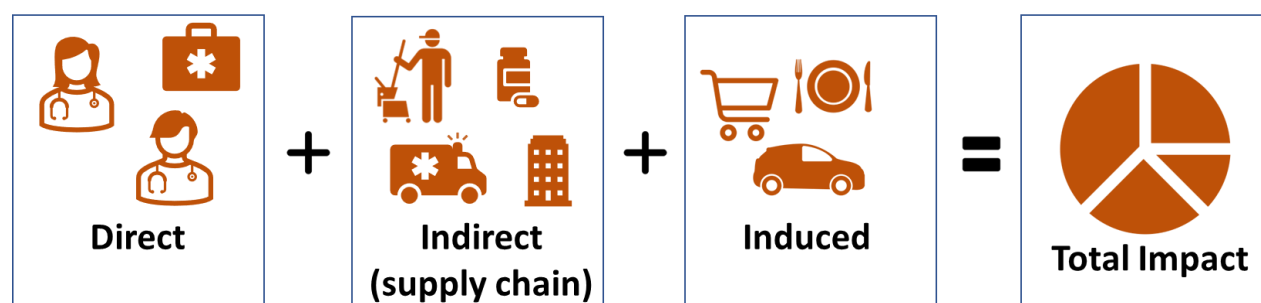
2.1 The economic impact model

The economic impact model used to estimate how the health care sector impacts the economy is based on Statistics Canada's Input-Output (I-O) tables which provide a detailed profile of how expenditures in specific sectors flow through the provincial and national economy as well as through international trade. This assessment is based only on the employment income and related spending associated with the sector itself and not an assessment of the critical role that the health care sector plays in society.

The economic impact model evaluates the direct, indirect and induced economic impact, using the following parameters:

- *Direct impact* measures the value-added to the economy attributed directly from health care spending through the wages earned and the revenues generated from the workforce spending in New Brunswick.
- *Indirect impact* measures the value-added generated within the regional economy through firm and organizational demand for intermediate inputs or other support services (e.g. the supply chain). For the health care sector, this includes a wide variety of expenditures such as office space, equipment, technology, laboratory and other services.
- *Induced impacts* are derived when the employees in the aforementioned industries spend their earnings. These purchases lead to more employment, higher wages and increased income and tax revenues, and can be felt across a wide range of industries.

Figure 1: Economic multipliers



The I-O tables trace the impact of economic activity (output shock) on the provincial and national economies (including imports and exports). In addition to the GDP and employment impacts, the economic impact model estimates the amount of tax revenue supported by the industry as well as consumer spending impacts.

Most of the data used in this report is published by Statistics Canada. The economic multipliers used cover the five broad sectors related to health care including:

- Offices of physicians [6211]
- Offices of dentists [6212]
- Miscellaneous ambulatory health care services [621A]
- Hospitals [622]
- Nursing and residential care facilities [623]

Appendix A includes a detailed description of the economic impact model and sources.

2.2 Health care in New Brunswick: GDP and employment impacts

Health care is the second largest economic sector in New Brunswick as measured by its share of provincial gross domestic product (GDP), just behind the manufacturing sector. In 2022, the health sector (as defined in Section 2.1) accounted for just over nine percent of total provincial GDP. The sector employs over 44,000 people directly and its footprint extends across the entire province.

According to Statistics Canada, there are over 2,400 health care establishments spread across the province including hospitals, doctors' offices, dentists, other ambulatory care facilities, nursing homes, and other health care providers. Over two-thirds of all communities in the province have at least one health care establishment. According to the 2021 Census, health care and social assistance is the largest employment sector in over 100 New Brunswick communities including smaller towns and villages such as Atholville, Rogersville, Plaster Rock and McAdam to most of the largest cities including Saint John, Moncton, Dieppe, Miramichi and Edmundston.

Health care spending comes from several sources including the New Brunswick Department of Health which had a budget of \$3.24 billion in 2022 and the New Brunswick Department of Social Development which spent over \$860 million on seniors and long-term care during the year. The other top source of health care spending in 2022 was New Brunswick households which spent an estimated \$1.1 billion directly on health care including on services such as dentists and optometrists and goods such as medicines. There are other smaller sources of health care revenue, such as employer health plans.

Combined, these sources led to an estimated \$5.3 billion spent on health care goods and services in 2022 across the province⁵. The impact on provincial GDP, income and other economic activity is developed in this section.

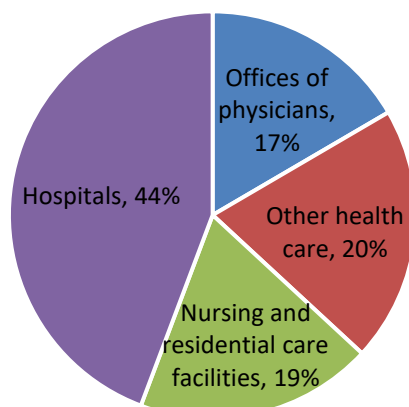
⁵ This does not include capital investment in buildings and equipment.

What is GDP?

Gross domestic product (GDP) is essentially the economic value in a jurisdiction arising from the spending of a specific firm or industry. This value arises from direct, indirect and induced effects. It is less than the total spending in the jurisdiction because some of that spending leaves the province to pay for interprovincial and international imports (goods and services).

Figure 2 shows the main sources of GDP arising from the health care sector. Hospitals account for 44 percent of health care GDP, the nursing and residential care sector another 19 percent and doctors' offices 17 percent. The rest of the sector, including offices of dentists, optometrists and other allied health professionals, home care and other services, accounts for 20 percent of the total.

Figure 2: Breakdown of health care GDP in New Brunswick by major sector, 2022



Source: Derived using Statistics Canada Table 36-10-0402-01.

The total output from the health care sector in 2022 boosted provincial GDP directly by an estimated \$3.8 billion. Adding in supply chain (indirect) and induced impacts, health care boosted provincial GDP by \$5.6 billion (Table 1). This means the health care sector was responsible for approximately 15 percent of all provincial economic activity in 2022.

The health care sector generates a lot of employment income as it is a service industry and one where most people have at least a university degree or technical diploma. In 2022, the health care sector directly generated an estimated \$2.8 billion employment income and with indirect and induced impacts, \$3.55 billion. This amounted to nearly 17 percent of all employment income earned in the province that year.

There were an estimated 44,230 full-time equivalent jobs supported directly by the sector and over 61,000 with indirect and induced effects.

Another important economic impact is the gross operating surplus. This surplus is what is left after all non-capital related expenses are paid each year (salaries, rent, supplies, etc.). The gross operating surplus is used to pay the cost of facilities and equipment (interest, mortgage, etc.) and can be distributed to shareholders in the form of dividends. In the case of physicians and other self-employed health care professionals, part of the gross operating surplus stays in the corporations to support them after retirement.

Finally, approximately 74 percent of the employment income earned directly and through indirect and induced effects goes directly towards current household spending on goods and services during the year (the rest goes to taxes and savings). The health care sector in New Brunswick boosted current household spending by more than \$2.6 billion in 2022, supporting businesses large and small across the province (see Section 2.4 for details).

Table 1: Estimated economic footprint of the health care sector in New Brunswick, \$Million, 2022

	Direct impact	Indirect & induced	Total impact*
Provincial GDP contribution	\$3,810.0	\$1,790.0	\$5,600.0
Employment income	\$2,770.0	\$780.0	\$3,550.0
Employment (FTE)	44,230	16,880	61,110
Gross operating surplus	\$800.0	\$660.0	\$1,460.0
Household spending (current)	\$2,050.0	\$580.0	\$2,630.0

*Direct, indirect and induced effects combined. See Appendix A for sources and methodology.

2.3 Health care in New Brunswick: Taxation impacts

As discussed above, the majority of health care-related spending in New Brunswick is funded through governments (approximately 80 percent). The federal government provides a considerable amount of this funding. In 2022, the New Brunswick government received \$952 million from the Canada Health Transfer to support health care delivery in the province⁶.

Because of the education, training and skills required for most workers in the health care sector, the average employment income is higher than many other sectors. This higher level of income translates into considerable tax revenue for governments. Based on tax multipliers associated with this level of income and the related economic activity, the estimated tax contribution supported by the health care sector in New Brunswick is shown in Table 2.

Municipal governments earned an estimated \$142.4 million from household and commercial property taxes and other revenue. This includes the taxes paid by health care practitioner offices but also the commercial property taxes supported by the induced spending across the province.

In total, the health care sector boosted provincial government revenues by just over \$1 billion in 2022 from HST, personal income tax and a variety of other indirect taxes and fees.

⁶ Source: Department of Finance Canada.

Table 2: Estimated taxes induced by the health care sector in New Brunswick, \$Million, 2022
Direct, indirect and induced effects combined

Provincial government

HST (from household income)	\$236.6
Personal income tax	\$426.0
Other indirect taxes	<u>\$350.6</u>
Total taxes	\$1,013.2

Municipal government

Household property taxes	\$78.1
Commercial property tax and other revenue	<u>\$64.3</u>
Total taxes	\$142.4

Taxes induced for the federal government not included in the model.
See Appendix A for sources and methodology.

In 2022, the provincial government spent \$4.1 billion on health care and support for seniors. The sector boosted provincial tax coffers by just over \$1 billion, so the net cost to taxpayers was approximately \$3.1 billion. For every tax dollar spent by the provincial government on health care, approximately 24 cents comes back in the form of tax revenue.

2.4 Health care in New Brunswick: Household spending impacts

The household income induced by the health care sector in New Brunswick mostly turns into current spending on goods and services and therefore benefits businesses large and small across the province. As shown in Table 3, the health care sector boosted household spending in New Brunswick by an estimated \$2.6 billion in 2022. Total food expenditures were an estimated \$413 million including over \$121 million on restaurants alone. Shelter costs, including mortgage payments/rent and associated costs of operations and maintenance, were an estimated \$598.6 million in 2022.

The health care sector was an important driver of revenue to the communications sector, including telephone and Internet services. In 2022, the income supported by health care spending boosted expenditures in that sector by an estimated \$107.8 million. The veterinarian and pet supplies sector generated an estimated \$37.3 million in sales and the household furnishings and equipment sector received a \$105.6 million boost. Another big winner is the transportation sector as \$589.1 million of the total income induced by the health care sector went towards the cost of vehicle purchases, gasoline, maintenance, etc.

The insurance sector in New Brunswick generated \$207 million in sales as a result of the income induced by the health care sector. This included homeowner and tenant insurance, vehicle insurance as well as health and life insurance.

Table 3: Estimated household spending in New Brunswick induced by the health care sector, \$Million, 2022

Total household spending induced by the health care sector	\$2,627.0
Food expenditures	\$413.3
Food purchased from stores	\$292.5
Food purchased from restaurants	\$120.8
Shelter	\$598.6
Communications	\$108.7
Pet expenses	\$37.3
Household furnishings and equipment	\$105.6
Clothing and accessories	\$116.0
Transportation	\$589.1
Gas and other fuels (all vehicles and tools)	\$147.1
Maintenance and repairs of vehicles	\$28.8
Health and personal care	\$178.5
Personal care services	\$22.4
Hair grooming services	\$15.9
Recreation	\$201.7
Recreational vehicles and associated services	\$75.2
Operation of recreational vehicles	\$13.2
Insurance*	\$207.4
Gifts of money, support payments and charitable contributions	\$70.5

*Includes homeowner and tenant insurance, vehicle insurance as well as health and life insurance payments. Direct, indirect and induced effects combined. See Appendix A for sources and methodology.

3. THE ECONOMIC FOOTPRINT OF PHYSICIANS' OFFICES IN NEW BRUNSWICK

3.1 Physicians' offices around New Brunswick

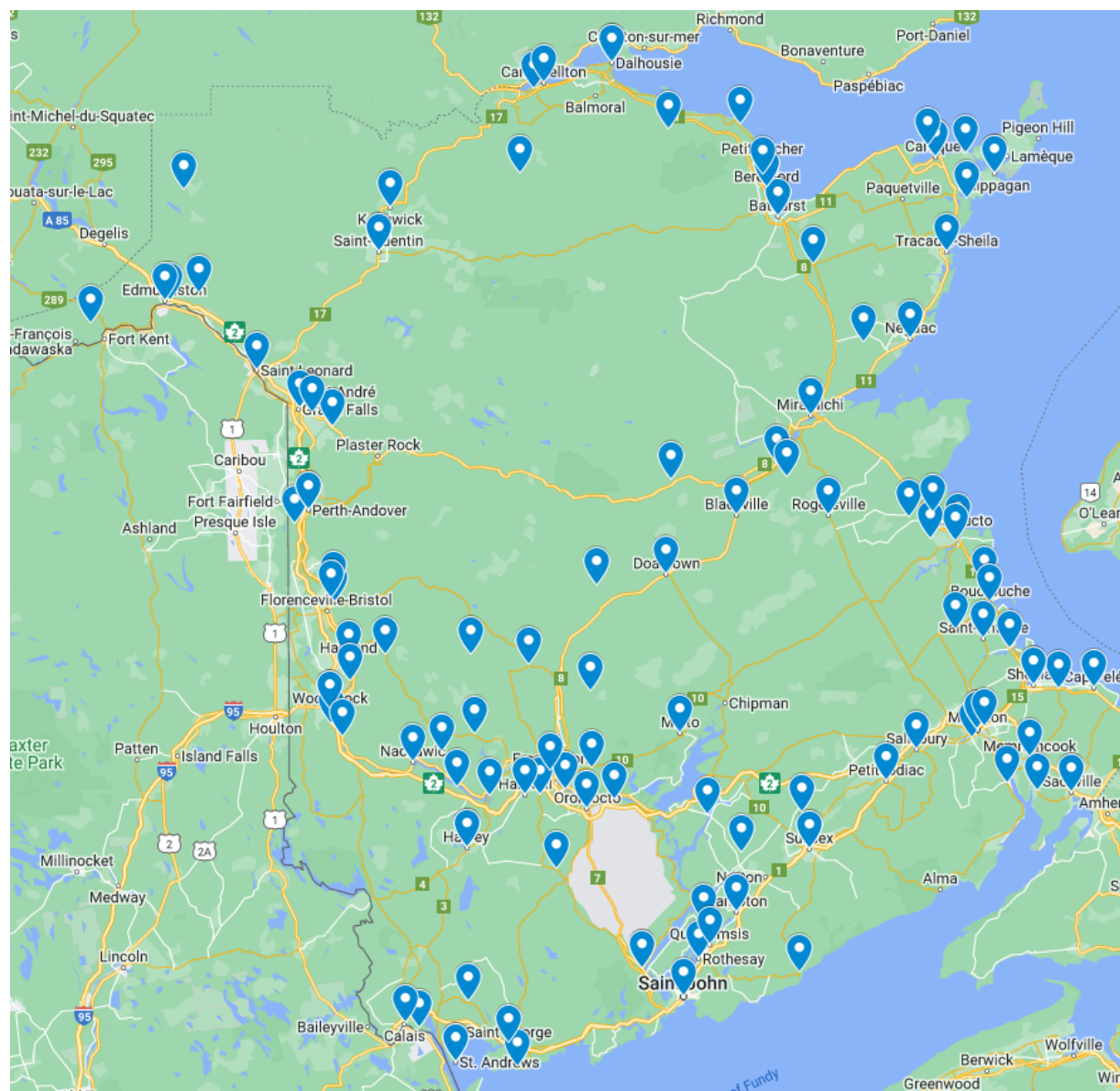
There are over 1,000 family physicians in New Brunswick of which 869 are fee-for-service (FFS). There are also a wide variety of specialists with their own practice in the province. The average FFS practice income in 2021-2022 was \$348,019⁷. According to Statistics Canada's establishment counts, there were 1,067 Office of Physicians (NAICS 621110) around the province with employees in June 2022 and another 695 that did not have employees, for a total of 1,762 offices⁸.

⁷ Figure for 2022 provided to Jupia Consultants Inc. by NBMEDED.

⁸ To be included here the physician's office must be filing taxes with CRA as a business.

There are physician's offices all across New Brunswick. Again, using Statistics Canada's establishment counts data, there is at least one office in 124 different New Brunswick communities including 17 in Hampton and Caraquet, 11 in Grand Falls/Grand-Sault, 20 in Woodstock, 68 in Bathurst and 299 in the City of Moncton. Figure 3 shows a map listing all the communities with at least one physician's office.

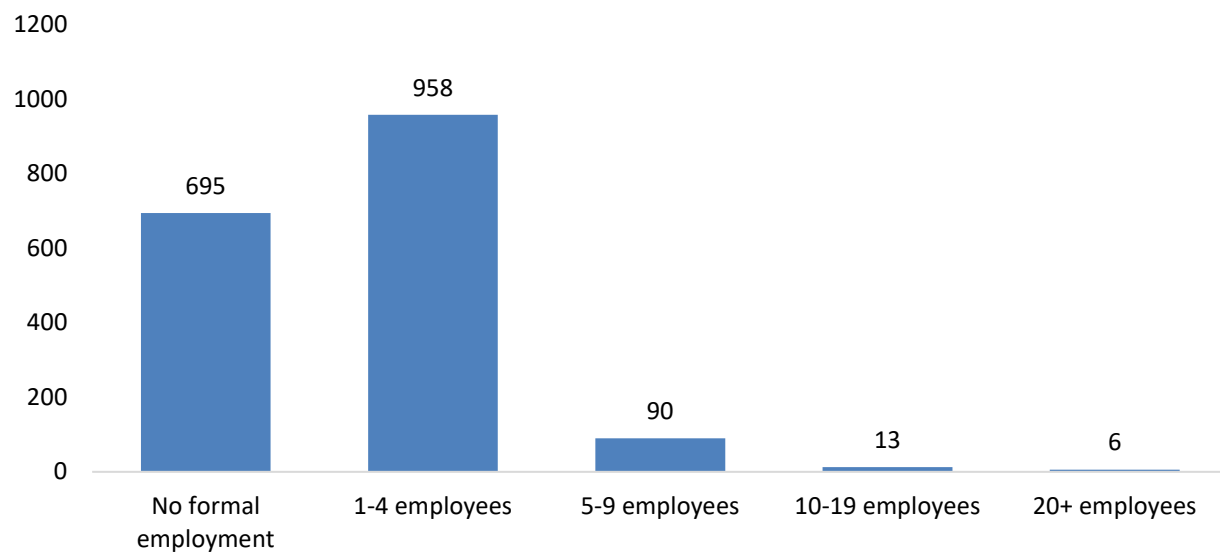
Figure 3: Map showing all New Brunswick communities with at least one physician's office



Source: Derived using Statistics Canada establishment data and Google Maps.

As shown in Figure 4, most of the offices are small with less than five employees. However, there are 109 that have five or more employees, including 13 with between 10 and 19 employees and six with 20 or more employees.

Figure 4: Breakdown of physicians' offices in New Brunswick by employment level, 2022



Source: Statistics Canada establishment counts, June 2022.

3.2 Physicians' offices in New Brunswick: GDP and employment impacts

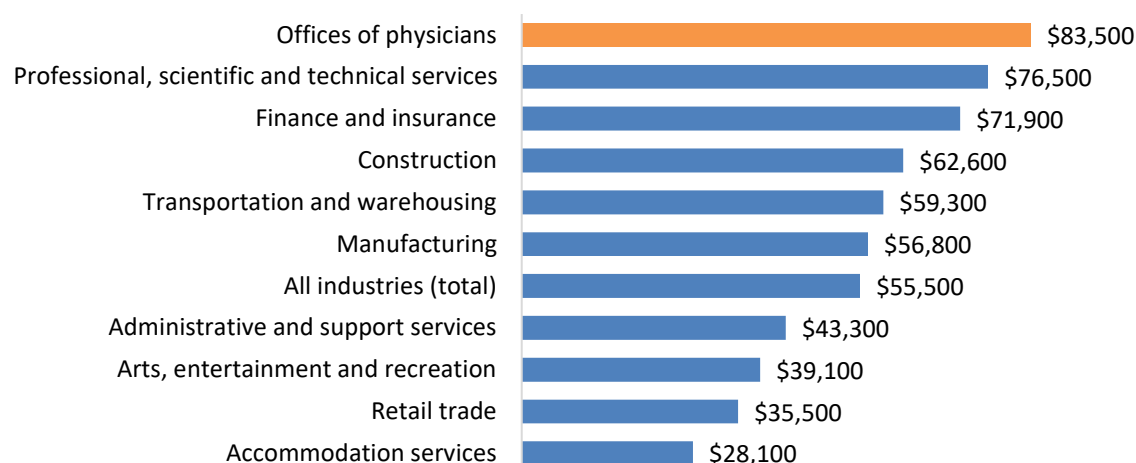
Physicians' offices revenue comes mostly from the provincial government on a fee-for-service basis. The physicians have modest streams of revenue from other sources. Statistics Canada reports on both the output and direct GDP arising from the sector (NAICS 621100).

The total output from the physicians' offices sector boosted provincial GDP directly by an estimated \$568 million in 2022. Adding in supply chain (indirect) and induced impacts, the sector boosted provincial GDP by an estimated \$715.5 million (Table 4). To put this in perspective, physicians' offices contributed more GDP in 2022 than the entire accommodations and food services sector, the entire legal services sector and also the architectural, engineering and related services sector.

The physicians' offices sector generates a lot of employment income as it is a service industry where most people have at least a university degree or technical diploma. In 2022, the sector directly generated an estimated \$253 million employment income and with indirect and induced impacts a total of \$314.6 million. The average direct employment income was over \$83,000 per year. This was an amount 50 percent higher than the average employment income for all industries in the province that year. Figure 5 shows how the average annual employment income in the physicians' offices sector compares to other sectors of the economy. The average worker in the sector earns 47 percent more compared to workers in the manufacturing sector, 93 percent more than workers in administrative and support services and more than twice as much as workers in the retail trade sector.

Higher employment income translates into a higher relative tax impact as is developed below.

Figure 5: Average employment income by selected industries, New Brunswick, 2022



Source: All except offices of physicians taken from Statistics Canada Table: 14-10-0204-01.

The 2021 Census reported there were just over 3,000 direct workers in the physicians' offices sector. Adding in the employment multiplier, an estimated 4,575 full-time equivalent jobs were supported by the sector.

Another important economic impact highly relevant to the physicians' offices sector is the gross operating surplus. This surplus is what is left after all non-capital related expenses are paid each year (salaries, rent, supplies, etc.). The gross operating surplus is used to pay the cost of facilities and equipment (interest, mortgage, etc.) and can be distributed to shareholders in the form of dividends. In the case of physicians who have their own offices (self-employed), part of the gross operating surplus stays in the corporations to support them after retirement.

Finally, approximately 74 percent of the employment income earned directly and through indirect and induced effects goes directly towards current household spending on goods and services during the year (the rest goes to taxes and savings). The physicians' offices sector in New Brunswick boosted current household spending by more than \$233 million in 2022 supporting businesses large and small across the province.

Table 4: Estimated economic footprint of the physicians' offices sector in New Brunswick, \$Million, 2022

	Direct impact	Indirect & induced	Total impact
Provincial GDP contribution	\$568.2	\$147.3	\$715.5
Employment income	\$252.9	\$61.8	\$314.6
Employment (FTE)	3,025	1,550	4,575
Gross operating surplus	\$292.4	\$56.7	\$349.1
Household spending (current)	\$187.1	\$45.7	\$232.8

*Direct, indirect and induced effects combined. See Appendix A for sources and methodology.

3.3 Physicians' offices in New Brunswick: Taxation impacts

As mentioned above, because of the education, training and skills required for most workers in the physicians' offices sector, the average employment income is higher than most other sectors. This higher level of income translates into considerable tax revenue for governments. Based on tax multipliers associated with this level of income and the related economic activity, the estimated amount of tax revenue supported by the physicians' offices sector in New Brunswick is shown in Table 5.

Municipal governments earned an estimated \$19.4 million from household and commercial property taxes supported, and other revenue. This includes the taxes paid by workers in the sector and also the commercial property taxes supported by the induced spending across the province.

The physicians' offices sector in total boosted provincial government revenues by nearly \$107 million in 2022 from HST, personal income tax and a variety of other indirect taxes and fees.

Table 5: Estimated taxes induced by the physicians' offices sector in New Brunswick, \$Million, 2022
Direct, indirect and induced effects combined

Provincial government

HST (from household income)	\$21.0
Personal income tax	\$47.2
Other indirect taxes	<u>\$38.6</u>
Total taxes	\$106.7

Municipal government

Household property taxes	\$7.9
Commercial property tax and other revenue	<u>\$11.6</u>
Total taxes	\$19.4

*Direct, indirect and induced effects combined. Federal government taxes not included in the model.
See Appendix A for sources and methodology.

3.4 Physicians' offices in New Brunswick: Household spending impacts

The household income induced by the physicians' offices sector in New Brunswick mostly turns into current spending on goods and services and therefore benefits businesses large and small across the province. As shown in Table 6, the health care sector boosted household spending in New Brunswick by an estimated \$233 million in 2022. Shelter costs were an estimated \$53 million in 2022. Total food expenditures were an estimated \$37 million including \$11 million on restaurants alone.

The veterinarian and pet supplies sector generated an estimated \$3.3 million in sales and the household furnishings and equipment sector received a \$9.4 million boost. The transportation sector generated \$52.2 million in spending to cover the cost of vehicle purchases, gasoline, maintenance, etc.

The insurance sector in New Brunswick generated \$18.4 million in sales as a result of the income induced by the physicians' offices sector. This included homeowner and tenant insurance, vehicle insurance as well as health and life insurance payments.

Table 6: Estimated household spending in New Brunswick induced by the physicians' offices sector, \$Million, 2022

Total household spending induced by the physicians' offices sector	\$232.8
Food expenditures	\$36.6
Food purchased from stores	\$25.9
Food purchased from restaurants	\$10.7
Shelter	\$53.1
Communications	\$9.6
Pet expenses	\$3.3
Household furnishings and equipment	\$9.4
Clothing and accessories	\$10.3
Transportation	\$52.2
Gas and other fuels (all vehicles and tools)	\$13.0
Maintenance and repairs of vehicles	\$2.6
Health and personal care	\$15.8
Personal care services	\$2.0
Hair grooming services	\$1.4
Recreation	\$17.9
Recreational vehicles and associated services	\$6.7
Operation of recreational vehicles	\$1.2
Insurance*	\$18.4
Gifts of money, support payments and charitable contributions	\$6.2

*Includes homeowner and tenant insurance, vehicle insurance as well as health and life insurance payments. Direct, indirect and induced effects combined. See Appendix A for sources and methodology.

4. THE ECONOMIC FOOTPRINT OF A SINGLE PHYSICIAN'S OFFICE

4.1 The economic footprint of a family practice

Using the impact model developed above, the economic footprint of an individual physician's office can be determined. According to information provided by the NBMEDED, the average fee-for-service (FFS) income in New Brunswick varies depending on the specialty. For specialists such as diagnostic radiology, neurosurgery and nuclear medicine, average FFS income is \$650,000 per year or higher. For family medicine, the average in 2021-2022 was \$360,400.

Table 7 shows the economic footprint of a single physician's office in New Brunswick based on a family doctor/practice. The \$360,400 in practice income boosts provincial GDP by over \$285,000 and supports nearly \$160,000 in employment income (from direct, indirect and induced effects). The office will support 2.3 full-time equivalent (FTE) employees. The gross operating surplus is significant. The figure here (\$175,200) includes indirect and induced effects, but an estimated 84 percent is the direct effect and accrues to the physician. As defined in Section 2.2 above, this surplus is used to pay capital-related expenses and as profits/dividends.

For each physician's office, the provincial government receives \$53,600 in tax revenue from sales, income and other taxes. This does not include the deferred taxes associated with any accumulated surplus that could be taken out as income in future years. Municipal governments benefit from an average of just under \$10,000 in annual revenue from household income-based property taxes and commercial-related taxes.

Table 7: Economic footprint of a single physician's office (family practice)

Includes direct, indirect and induced effects

Physician's office FFS income	\$360,400
Provincial GDP contribution	\$285,100
Employment income	\$157,900
Employment (FTE)	2.3
Gross operating surplus	\$175,200
Household spending (current)	\$116,800
Provincial government taxes induced	
HST (from household income)	\$10,500
Personal income tax	\$23,700
Other indirect taxes	\$19,300
Total taxes	\$53,600
Municipal government taxes induced	
Household property taxes	\$3,900
Commercial property tax and other revenue	<u>\$5,800</u>
Total taxes	\$9,800

Source: Derived by Jupia Consultants Inc. See Appendix A for sources and methodology.

4.2 The economic footprint of a specialist practice

The impact model can also be used to determine the economic footprint of a specialist physician's office. Specialists generate more income than family practitioners. For the purposes of this example, an annual office income of \$500,000 was used.

Table 8 shows the economic footprint of a specialist generating \$500,000 in annual FFS revenue. The \$500,000 in practice income boosts provincial GDP by over \$395,000 and supports \$219,000 in employment income (from direct, indirect and induced effects). The office supports 3.2 full-time equivalent (FTE) employees. The gross operating surplus is an estimated \$243,000.

For each specialist physician's office, the provincial government receives \$74,300 in tax revenue from sales, income and other taxes. Again, this does not include the deferred taxes associated with any accumulated surplus that could be taken out as income in future years. Municipal governments benefit from an average of \$13,500 in annual revenue from household income-based property taxes and commercial-related taxes.

Table 8: Economic footprint of a single physician's office (specialist)

Includes direct, indirect and induced effects

Physician's office FFS income	\$500,000
Provincial GDP contribution	\$395,500
Employment income	\$219,000
Employment (FTE)	3.2
Gross operating surplus	\$243,000
Household spending (current)	\$162,100
Provincial government taxes induced	
HST (from household income)	\$14,600
Personal income tax	\$32,900
Other indirect taxes	\$26,800
Total taxes	\$74,300
Municipal government taxes induced	
Household property taxes	\$5,500
Commercial property tax and other revenue	<u>\$8,100</u>
Total taxes	\$13,500

Source: Derived by Jupia Consultants Inc. See Appendix A for sources and methodology.

4.3 The potential economic impact of filling vacant positions

As of April 2023, there were 112 vacant general practitioner/family medicine positions across the province and another 130 vacant speciality positions⁹. This section provides an assessment of the economic boost that would result from filling these positions. It is important to note that 46 percent of the available positions are in rural areas where the relative impact is higher.

The potential impacts from filling vacant physician positions can be developed using the same economic multipliers as developed in Section 2.

Of course, the primary reason for filling vacant physician positions is to meet the demand for health care services in New Brunswick. According to Statistics Canada, the estimated population in New Brunswick as of July 2023 was 840,000. That represents an increase of 63,000 just since July 2019. In addition, the population is aging and requiring more health care support. The population aged 65 and older has increased by 15 percent in just the past four years.

A secondary benefit from filling vacant physician positions is the economic impact around the province. Table 9 shows the potential economic impact if all 242 vacant positions were filled. For the purposes of this analysis, it was assumed they would all be FFS.

Filling these vacant positions would boost provincial GDP by an estimated \$83 million per year and generate a payroll of over \$46 million. A total of 671 full time equivalent jobs would be supported as well as over \$34 million in household spending on shelter, food, transportation and other expenses.

The provincial government would see its tax coffers increase by \$15.7 million and municipal governments would receive an additional \$2.9 million.

Most of the income generated directly by these physicians would come from taxpayers but the high level of tax contribution is important because it can be netted against the tax dollars used to pay for the health care services (to provide a 'net' cost to the taxpayer).

This is not an insignificant amount. Between 2021 and 2022, New Brunswick's GDP in total increased by \$586 million. If all the vacant physician positions had been filled in that year, it would have boosted the dollar value of GDP growth in the province by another 14 percent.

⁹ Information provided by NBMEDED.

Table 9: Economic boost from filling the vacant physician positions in New Brunswick

Includes direct, indirect and induced effects

	Family physicians	Specialists	Total
Vacant positions	112	130	242
Physician's office FFS income	\$360,400	\$500,000	
Provincial GDP contribution	\$31,931,200	\$51,415,000	\$83,346,200
Employment income	\$17,684,800	\$28,470,000	\$46,154,800
Employment (FTE)	257	414	671
Gross operating surplus	\$19,622,400	\$31,590,000	\$51,212,400
Household spending (current)	\$13,081,600	\$21,073,000	\$34,154,600
Provincial government taxes induced			
HST (from household income)	\$1,176,000	\$1,898,000	\$3,074,000
Personal income tax	\$2,654,400	\$4,277,000	\$6,931,400
Other indirect taxes	<u>\$2,161,600</u>	<u>\$3,484,000</u>	<u>\$5,645,600</u>
Total taxes	\$6,003,200	\$9,659,000	\$15,662,200
Municipal government taxes induced			
Household property taxes	\$436,800	\$715,000	\$1,151,800
Commercial property tax and other revenue	<u>\$649,600</u>	<u>\$1,053,000</u>	<u>\$1,702,600</u>
Total taxes	\$1,097,600	\$1,755,000	\$2,852,600

Source: Derived by Jupia Consultants Inc. See Appendix A for sources and methodology.

5. THE CASE FOR INVESTING IN THE NBMEDED

This section looks at the case for investing in the New Brunswick Medical Education Foundation (NBMEDED) to ensure the province has a strong talent pipeline and can recruit and retain physicians in the province.

As has been the theme of this report, the main reason to support the NBMEDED is to ensure there is as small a shortage of doctors in the province as possible. Health care is a service that is fundamental to quality-of-life in New Brunswick. However, there are additional benefits that come from supporting the NBMEDED.

5.1 The case for provincial government support

The provincial government is mandated to provide health care services to New Brunswick. The vast majority of the cost of services provided to New Brunswickers is covered by the provincial government.

Why should the provincial government support the NBMEDED?

The NBMEDED provides a vital service in support of the health care system in New Brunswick. There are 36 practicing alumni across the province and 179 scholarship recipients who have pledged to practice in New Brunswick following graduation¹⁰. There are practicing alumni in all regions of the province.

The ROI on investment

For every doctor that remains in New Brunswick as a result of support through the NBMEDED, the provincial government benefits in multiple ways, including:

- Goodwill with the young doctors as they complete their training.
- Lower cost of physician recruitment.
- Annual provincial tax revenue of between \$53,600 and \$74,300 (depending on the type of practice).
- Additional jobs supported throughout the economy.

5.2 The case for municipal government support

Physicians locate in local communities across the province. As of the 2021 Census, there were over 2,000 physicians working in New Brunswick. Nearly 600 of them were outside the urban centres of Fredericton, Moncton and Saint John.

Why should municipal government support the NBMEDED?

Again, the main reason why municipalities should support the NBMEDED is to help communities have enough doctors to ensure good quality and timely health care. There are many other reasons for municipal support including increased tax revenues and increased household spending.

¹⁰ Source: New Brunswick Medical Education Foundation Inc. 2021-2022 Annual Report

The ROI on investment

The ROI to a municipality from increased tax base is compelling. As shown in the report, on average, every new physician's office generates at least \$10,000 in municipal tax revenue per year (from household income-based property taxes paid and commercial property taxes paid). If a municipality supported the NBMEDED with a donation of \$25,000, it would get a payback in just 2.5 years if only one physician's office located in the community. Every year after that the municipality would receive the \$10,000 in tax revenue each year.

To put this another way, over a 10 year period, a municipality that invested \$25,000 with the NBMEDED would receive four dollars in tax revenue for every one dollar invested, assuming only one physician's office located in the municipality.

Table 10: Tax-based ROI on municipality investment in the NBMEDED

Investment in the NBMEDED	\$25,000
Annual municipal taxes induced by the new physician's office	\$10,000
10-year taxes induced	\$100,000
Incremental taxes above the NBMEDED investment	\$75,000
For every \$1.00 investment, municipal taxes over 10 years will be	\$4.00

Source: Derived by Jupia Consultants Inc.

There are many other benefits to the municipality including a boost in household income to be spent in the local community. Again, based on a family practice, a municipality can expect to see household spending of \$1.2 million over a 10 year period. That is revenue for restaurants, grocery stores, entertainment and many other sectors of the local economy.

5.3 The case for corporate investment

The physicians' offices sector induces an estimated \$233 million in current household spending each year. There are nearly 4,600 full time equivalent jobs supported by the sector. This represents thousands of people who need automobiles, shop for groceries, purchase household supplies and consume entertainment across the province.

Why should companies support the NBMEDED?

Primarily, companies should support the NBMEDED because it is good corporate philanthropy. Health care is a top-of-mind concern and a vitally important service in the province. Funding the NBMEDED will show to the public that companies are interested in supporting worthy causes.

The ROI on investment

There can be a direct ROI for larger companies in New Brunswick. For example, the average household in New Brunswick spends nearly \$6,000 per year on the purchase or leasing of automobiles, trucks and other vehicles and another \$2,700 on maintenance and repairs (excluding gasoline and other fuels).

Using this spending data and the employment income associated with each physician's office establishing in the community, the local car dealer/maintenance sector can expect to see \$128,480 in revenue over a 10-year period. If five physicians' offices establish in the community, the 10 year opportunity rises to more than \$642,000.

The same analysis could be done for any sector or large firm.

5.4 The case for pharmaceutical companies/medical equipment suppliers

This sector is a direct beneficiary from physician recruitment as doctors are both the primary driver of pharmaceutical sales in the province and a top purchaser of medical equipment and supplies. Further, pharmaceutical companies/medical equipment suppliers build goodwill with future doctors by supporting the NBMEDED while they are in training.

5.5 The case for banks and financial institutions

Banks and insurance companies are top beneficiaries from the increased household spending associated with the establishment of physicians' offices in New Brunswick and the recruitment of doctors to the province. As shown in Section 3.4, the insurance sector generates over \$18 million per year in fees and premiums on a wide variety of products including automobile, home and life insurance. The banking sector generates less fees but substantial revenue from offering its products including mortgages, credit lines and credit cards.

5.6 The case for professional and industry associations

There are dozens of professional associations in the province working on behalf of accountants, lawyers, engineers, real estate agents, insurance providers and other sectors. Again, the same 'case' applies to these associations as to the corporations covered in Section 5.3.

Why should professional and industry associations support the NBMEDED?

Working on behalf of entire professions or industries allows these groups to look at big picture ways to support their sectors. Supporting the NBMEDED through these associations would be beneficial for many reasons, including:

- Good philanthropy – supporting health care and doctor recruitment will resonate well with the general public.
- Strengthens the case for attracting talent into the profession. Lawyers, accountants, engineers and other professionals want to live in communities with high quality public services, particularly health care.
- A direct economic ROI – for many of these sectors, there are clearly identifiable economic reasons to support the NBMEDED's efforts to recruit and retain doctors in the province.

The ROI on investment

A good example would be the accounting sector. All of the physicians' offices in the province would require a professional accountant and many require specialized services such as investment, retirement and succession planning. It would not be uncommon for a typical office to require \$5,000 or more in annual accounting services. A \$50,000 investment through the professional association into the NBMEDED that supported five new physicians' offices in New Brunswick could generate at least \$250,000 in accounting sector revenue over a 10-year timeframe.

The same analysis could be done for other professional services sectors and industry associations.

5.7 The case for health and community foundations

There are many health and community foundations across the province that donate funds to worthy causes. Among the various options for these organizations, the NBMEDED should be positioned as an important community investment. There are many communities facing doctor shortages, long wait times for services and other challenges which lead to knock-on effects in the local community.

These foundations have the opportunity to support many worthy causes, but physician recruitment and retention must rank high on the priority list.

APPENDIX A: THE ECONOMIC IMPACT MODEL AND SOURCES

The data sources used in the preparation of this report include:

<u>Statistic:</u>	<u>Source/Description:</u>
Data on physicians, fee for service income by specialty, etc.	Provided by the New Brunswick Medical Education Foundation. Also, CIHI data, 2021 Census and other sources.
Available positions as of April 2023	Provided by the New Brunswick Medical Education Foundation.
Direct, indirect and induced GDP, employment and income estimates	Uses Statistics Canada Input-Output multiplier and impact estimates at the M industry level. Provincial Input-Output Multipliers, 2019. Catalogue no. 15F0046XDB. Industry Accounts Division. Statistics Canada. Includes multipliers for: output, gross domestic product (GDP) at market prices, taxes on products, labour income, wages and salaries, employers' social contributions, labour income of unincorporated sector, taxes on production and employment.
Physician office counts around the province	Statistics Canada business and establishment counts, June 2022.
HST paid	Based on the ratio of HST collected to total provincial personal income in 2021 (Source: provincial budget documents and Statistics Canada).
Personal income taxes paid	Derived using several sources including Statistics Canada personal tax-related tables and its Survey of Household Spending (SHS) for 2019.
Property taxes paid (from employment income)	Derived using Statistics Canada's Survey of Household Spending (SHS) for 2019.
Indirect taxes	Source: Statistics Canada Input-Output tables. These indirect taxes are levied on the business activity (not employment income) and include such tax areas as: business property taxes, fuel taxes, vehicle license fees, land transfer taxes, and any sales taxes arising out of the corporate activity.
Household spending impacts	Derived using Statistics Canada's Survey of Household Spending (SHS) for 2019.
Various labour market characteristics	Statistics Canada 2021 Census.
Community Health Survey data	Statistics Canada Table 13-10-0096-01
Benchmark report for comparison	The Economic Influence of Physicians' Offices Issue, Conference Board of Canada (November 2020).
Industry average wage comparison	Derived using Statistics Canada Table: 14-10-0202-01.

APPENDIX B: ABOUT JUPIA CONSULTANTS INC.

New Brunswick, Canada-based Jupia Consultants Inc. is a full-service research and planning support consultancy specializing in the area of economic development. The firm has more than 20 years in business working with companies, communities, industry associations, economic development agencies and government departments.

This report was prepared by David Campbell. David is the President of Jupia Consultants Inc. and has more than 25 years of experience as a consultant working with industry, not-for-profit organizations and governments across Canada. His focus areas include economic development strategy, economic impact analysis, population growth, cluster development and investment attraction. David was formerly Chief Economist with the Government of New Brunswick. In that role, he led the development of economic policy and economic development strategy for the provincial government.

David is a columnist with Brunswick News, a published author and writes weekly for the It's the Economy, Stupid blog as well as co-presenting the weekly podcast Insights with Don Mills and David Campbell. In recent years, he has had the opportunity to collaborate with multiple think tanks and policy research organizations including the Conference Board of Canada, Public Policy Forum and the Donald J. Savoie Institute at the Université de Moncton.

For more information visit www.jupia.ca.



Analyse de l'impact économique à l'appui du recrutement de médecins

Préparé pour :
La fondation d'éducation médicale du Nouveau-Brunswick

Préparé par :
Jupia Consultants Inc.

Août 2023

TABLE DES MATIÈRES

	<u>Page</u>
Table des matières.....	29
Résumé	31
Résumé (suite)	33
Résumé (suite)	35
Résumé (suite)	36
1. Introduction	38
1.1 Objet du présent rapport	38
2. L’empreinte économique du secteur des soins de santé au Nouveau Brunswick	40
2.1 Le modèle d’impact économique	40
2.2 Soins de santé au Nouveau-Brunswick : impacts sur le PIB et l’emploi.....	42
2.3 Soins de santé au Nouveau-Brunswick : impacts de la fiscalité	45
2.4 Soins de santé au Nouveau-Brunswick : impact sur les dépenses des ménages	47
3. L’empreinte économique des cabinets médicaux au Nouveau-Brunswick.....	48
3.1 Cabinets médicaux au Nouveau-Brunswick	48
3.2 Les cabinets médicaux au Nouveau-Brunswick : Incidences sur le PIB et l’emploi	52
3.3 Les cabinets médicaux au Nouveau-Brunswick : impacts fiscaux.....	55
3.4 Cabinets de médecins au Nouveau-Brunswick : impact sur les dépenses des ménages.....	55
4. L’empreinte économique d’un cabinet médical unique.....	57
4.1 L’empreinte économique d’un cabinet de médecine familiale	57
4.2 L’empreinte économique d’une pratique spécialisée	59
4.3 L’impact économique potentiel du pourvoi des postes vacants.....	60
5. Arguments en faveur d’un investissement dans IA NBMEDED	62
5.1 Les arguments en faveur d’un soutien des gouvernements provinciaux	62
5.2 Arguments en faveur d’un soutien des autorités municipales	62
5.3 Les arguments en faveur de l’investissement des entreprises	63
5.4 Le cas des entreprises pharmaceutiques/fournisseurs d’équipements médicaux.....	64
5.5 Le cas des banques et des institutions financières	64
5.6 Le cas des associations professionnelles et sectorielles	64
5.7 Le cas des fondations communautaires et de santé	66
Annexe A : Modèle d’impact économique et sources.....	67
Annexe B : À propos de Jupia Consultants Inc.....	69

RESUME

La principale raison de recruter et de retenir des médecins au Nouveau-Brunswick est de s'assurer que les résidents ont accès à des soins de santé de haute qualité et en temps opportun. Cependant, il existe également un argument économique important pour s'assurer que le Nouveau-Brunswick est en mesure de recruter suffisamment de médecins pour répondre à la demande dans l'ensemble de la province.

Ce rapport révèle ces impacts économiques et plaide en faveur d'un investissement dans la fondation d'éducation médicale du Nouveau-Brunswick.

Principales conclusions :	Faits marquants :
 Les soins de santé sont l'un des principaux employeurs et moteurs économiques de la province.	• Plus de 2 400 établissements de soins de santé dans toute la province¹¹. • 2/3 des communautés du NB disposent d'au moins un établissement de soins de santé. • Les soins de santé sont le secteur d'emploi le plus important dans plus de 100 communautés du Nouveau-Brunswick¹².
 Les soins de santé sont la deuxième plus grande industrie en termes de contribution économique (seule l'industrie manufacturière est plus importante).	• En 2022, 5,3 milliards de dollars ont été consacrés aux soins de santé¹³. • Le secteur a stimulé le PIB provincial de 5,6 milliards de dollars. • Soutien de plus de 61 000 emplois (44 000 directs, 17 000 indirects et induits) et d'un revenu total de 3,6 milliards de dollars pour l'emploi. • A généré un excédent brut d'exploitation de 1,5 milliard de dollars. • 2,6 milliards de dollars de dépenses des ménages induits dans les biens et les services dans la province. • Plus d'un milliard de dollars de recettes fiscales pour le gouvernement provincial. • Les recettes fiscales générées par le gouvernement municipal s'élèvent à 142 millions de dollars.
 Coût « net » des soins de santé pour le gouvernement	• Pour chaque dollar d'impôt dépensé par le gouvernement provincial pour les soins de santé, environ 24 cents reviennent sous forme de nouvelles recettes fiscales.

¹¹ Comprend les hôpitaux, les cabinets médicaux, les dentistes, les autres établissements de soins ambulatoires, les maisons de retraite et les autres prestataires de soins de santé.

¹² Comprend l'assistance sociale.

¹³ Comprend 1,1 milliard de dollars de dépenses des ménages du Nouveau-Brunswick.

provincial est de....	
--------------------------	--

RÉSUMÉ (SUITE)

Principaux résultats :	Faits marquants :
 Il existe des cabinets médicaux dans plus de 120 communautés du NB.	• Selon Statistique Canada, le Nouveau-Brunswick compte plus de 1 700 cabinets médicaux. • Le secteur a stimulé le PIB provincial de 716 millions de dollars en 2022 et comptait plus de 3 000 employés directs (près de 4 600 avec les effets indirects et induits). • Le secteur a généré un revenu d'emploi de 315 millions de dollars et le revenu d'emploi moyen était supérieur de 50 %¹⁴. • A généré un excédent brut d'exploitation de 349 millions de dollars. • 233 millions de dollars de dépenses des ménages en biens et services dans la province. • A généré plus de 107 millions de dollars de recettes fiscales pour le gouvernement provincial et 19 millions de dollars de recettes fiscales pour le gouvernement municipal.
 Un seul cabinet de médecine familiale augmente le PIB provincial de 285 000 \$. Un cabinet de spécialistes augmente le PIB de 395 500 \$.	• Un seul cabinet de médecine familiale augmente les recettes fiscales provinciales de 74 300 dollars par an et les recettes fiscales municipales de 13 500 dollars par an. • Un seul cabinet de médecine familiale soutient en moyenne 3,2 emplois équivalents temps plein et augmente les dépenses annuelles des ménages dans la communauté de 162 100 dollars.
 Si la province pourvoyait l'ensemble des 242 postes vacants (à compter d'avril 2023), elle pourrait....	• Augmenter le PIB provincial de plus de 83 millions de dollars. • Créer plus de 670 nouveaux emplois et 46 millions de dollars de revenus d'emploi. • Augmenter les dépenses des ménages de 34 millions de dollars. • Générer des recettes fiscales de 16 millions de dollars pour le gouvernement provincial et de 2,9 millions de dollars pour le gouvernement municipal.

¹⁴ Par rapport au travailleur moyen en 2022.

RÉSUMÉ (SUITE)

Pourquoi investir dans la NBMEDED?



Bénéficiaire :	Les arguments en faveur de l'investissement :
Gouvernement provincial	- Bonne volonté à l'égard des jeunes médecins qui terminent leur formation. - Diminution des coûts de recrutement des médecins. - Des recettes fiscales provinciales annuelles comprises entre 53 600 et 74 300 dollars (selon le type de pratique). - Emplois supplémentaires soutenus dans l'ensemble de l'économie.
Gouvernements municipaux	- Chaque nouveau cabinet médical induira un minimum de 100 000 dollars de recettes fiscales municipales sur 10 ans. - Un investissement de 25 000 dollars dans la NBMEDED pour soutenir le recrutement de ce médecin permettra de multiplier par quatre le retour sur investissement de la municipalité sur une période de dix ans.
Grandes entreprises de la province	- Il s'agit d'une bonne philanthropie d'entreprise. - Elle stimulera les dépenses de consommation dans les communautés locales. - Avantages sectoriels au cas par cas. - Exemple : Concessionnaires automobiles - Avec un nouveau cabinet médical, le secteur local des concessionnaires automobiles et de l'entretien peut s'attendre à un chiffre d'affaires de plus de 128 000 dollars sur une période de dix ans. Si cinq cabinets médicaux s'installent dans la communauté, l'opportunité sur 10 ans s'élève à plus de 642 000 dollars.
Entreprises pharmaceutiques/fournisseurs d'équipements médicaux	- Un des principaux moteurs des ventes de produits pharmaceutiques et un des principaux acheteurs d'équipements et de fournitures médicales. - En outre, les entreprises pharmaceutiques et les fournisseurs d'équipements médicaux développent une relation de confiance avec les futurs médecins en soutenant la NBMEDED pendant leur formation.

Banques et institutions financières	• Les banques et les compagnies d'assurance sont les principaux bénéficiaires. • Le secteur de l'assurance génère plus de 18 millions de dollars par an en frais et en primes sur une grande variété de produits, notamment l'assurance automobile, l'assurance habitation et l'assurance vie. • Le secteur bancaire génère moins de frais, mais des revenus substantiels en proposant ses produits, notamment des hypothèques, des lignes de crédit et des cartes de crédit.
--	---

RÉSUMÉ (SUITE)

Pourquoi investir dans la NBMEDED?



Bénéficiaire :	Les arguments en faveur de l'investissement :
Associations professionnelles (par exemple, comptables, agents immobiliers, assureurs, construction, etc.)	• Une bonne philanthropie — soutenir les soins de santé et le recrutement de médecins — trouvera un écho favorable auprès du grand public. • Renforcer les arguments en faveur de l'attraction des talents dans la profession. Les avocats, comptables, ingénieurs et autres professionnels veulent vivre dans des communautés dotées de services publics de haute qualité, notamment en matière de soins de santé. • Un retour sur investissement économique direct — pour bon nombre de ces secteurs, il existe des raisons économiques clairement identifiables de soutenir les efforts de la NBMEDED pour recruter et retenir des médecins dans la province. ○ Exemple : Secteur de la comptabilité ○ Un investissement de 50 000 dollars dans la NBMEDED qui contribue à l'ouverture de cinq nouveaux cabinets médicaux pourrait générer au moins 250 000 dollars de recettes dans le secteur de la comptabilité sur une période de dix ans.
Fondations communautaires et de santé	• Les soins de santé sont essentiels à la qualité de vie des communautés du Nouveau-Brunswick. • Ces fondations ont la possibilité de soutenir de nombreuses causes importantes, mais le recrutement et la fidélisation des médecins doivent figurer en tête de liste des priorités.

1. INTRODUCTION

1.1 Objet du présent rapport

La fondation d'éducation médicale du Nouveau-Brunswick (NBMEDED) recueille des fonds pour offrir des bourses de retour au travail aux étudiants en médecine du Nouveau-Brunswick, afin de s'assurer qu'un bassin de futurs médecins est prêt à exercer au Nouveau-Brunswick après l'obtention de leur diplôme.

Ce rapport a été préparé afin d'aider à établir le bien-fondé économique d'assurer que le Nouveau-Brunswick soit en mesure de recruter suffisamment de médecins pour répondre à la demande dans toute la province.

Ce rapport est divisé en cinq sections :

- Section 1 : Introduction et objectif du rapport.
- Section 2 : Examen général de la contribution économique du secteur des soins de santé (PIB, emploi, dépenses des ménages, impôts induits, etc.).
- Section 3 : Examen général de la contribution économique du secteur des cabinets médicaux (PIB, emploi, dépenses des ménages, impôts induits, etc.).
- Section 4 : L'empreinte économique du cabinet d'un seul médecin, y compris le revenu, le PIB, les dépenses des ménages, la contribution fiscale, etc. Cette section montrera la valeur économique de l'attraction d'un seul médecin dans la communauté locale.
- Section 5 : « Arguments » ciblés en faveur de l'investissement dans la NBMEDED par groupe de donateurs, y compris :
 - Gouvernement provincial
 - Gouvernements municipaux
 - Grandes entreprises de la province
 - Entreprises pharmaceutiques/fournisseurs d'équipements médicaux
 - Banques et institutions financières
 - Associations professionnelles (par exemple, comptables, agents immobiliers, assureurs, construction, etc.)
 - Fondations communautaires et de santé

2. L'EMPREINTE ECONOMIQUE DU SECTEUR DES SOINS DE SANTE AU NOUVEAU BRUNSWICK

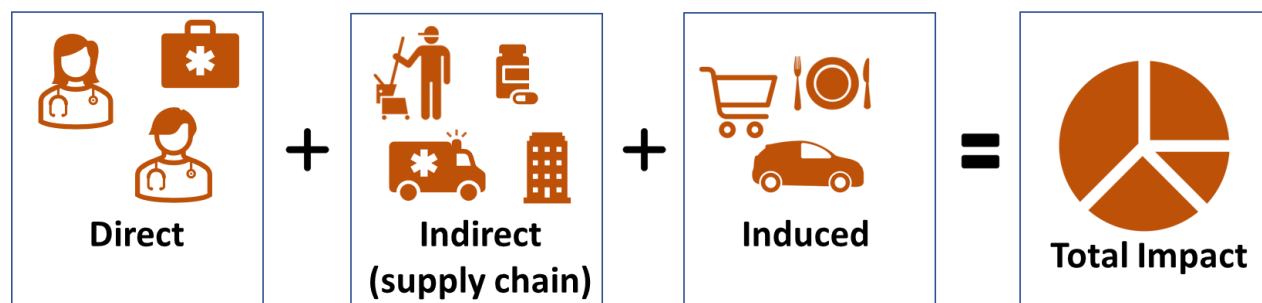
2.1 Le modèle d'impact économique

Le modèle d'impact économique utilisé pour estimer l'impact du secteur des soins de santé sur l'économie est basé sur les tableaux d'entrées-sorties (E-S) de Statistique Canada, qui fournissent un profil détaillé de la manière dont les dépenses dans des secteurs spécifiques circulent dans l'économie provinciale et nationale, ainsi que dans le commerce international. Cette évaluation se fonde uniquement sur les revenus de l'emploi et les dépenses associées au secteur lui-même, et non sur le rôle essentiel que joue le secteur des soins de santé dans la société.

Le modèle d'impact économique évalue l'impact économique direct, indirect et induit, en utilisant les paramètres suivants :

- *L'impact direct* mesure la valeur ajoutée à l'économie attribuée directement aux dépenses en soins de santé par le biais des salaires gagnés et des revenus générés par les dépenses de la main-d'œuvre au Nouveau-Brunswick.
- *L'impact indirect* mesure la valeur ajoutée générée au sein de l'économie régionale par la demande des entreprises et des organisations en intrants intermédiaires ou autres services de soutien (par exemple, la chaîne d'approvisionnement). Pour le secteur des soins de santé, cela inclut une grande variété de dépenses telles que les espaces de bureaux, les équipements, la technologie, les laboratoires et d'autres services.
- *Les impacts induits* sont obtenus lorsque les employés des industries susmentionnées dépensent leurs revenus. Ces achats entraînent une augmentation de l'emploi, des salaires, des revenus et des recettes fiscales, et peuvent être ressentis dans un large éventail d'industries.

Figure 1 : Multiplicateurs économiques



Les tableaux E-S retracent l'impact de l'activité économique (choc de production) sur les économies provinciale et nationale (y compris les importations et les exportations). Outre l'impact sur le PIB et l'emploi, le modèle d'impact économique estime le montant des recettes fiscales générées par l'industrie, ainsi que l'impact sur les dépenses de consommation.

La plupart des données utilisées dans ce rapport sont publiées par Statistique Canada. Les multiplicateurs économiques utilisés couvrent les cinq grands secteurs liés aux soins de santé, à savoir :

- Cabinets de médecins [6211]
- Cabinets de dentistes [6212]
- Services de soins ambulatoires divers [621A]
- Hôpitaux [622]
- Établissements de soins infirmiers et résidentiels [623]

L'annexe A comprend une description détaillée du modèle d'impact économique et des sources.

2.2 Soins de santé au Nouveau-Brunswick : impacts sur le PIB et l'emploi

Les soins de santé sont le deuxième secteur économique en importance au Nouveau-Brunswick, d'après sa part du produit intérieur brut (PIB) provincial, juste derrière le secteur manufacturier. En 2022, le secteur de la santé (tel que défini à la section 2.1) représentait un peu plus de neuf pour cent du PIB total de la province. Le secteur emploie directement plus de 44 000 personnes et son empreinte s'étend à l'ensemble de la province.

Selon Statistique Canada, la province compte plus de 2 400 établissements de soins de santé, dont des hôpitaux, des cabinets médicaux, des dentistes, d'autres établissements de soins ambulatoires, des maisons de soins infirmiers et d'autres prestataires de soins de santé. Plus des deux tiers des communautés de la province comptent au moins un établissement de soins de santé. Selon le recensement de 2021, les soins de santé et l'assistance sociale constituent le secteur d'emploi le plus important dans plus de 100 communautés du Nouveau-Brunswick, y compris dans des villes et villages plus petits comme Atholville, Rogersville, Plaster Rock et McAdam, ainsi que dans la plupart des grandes villes comme Saint-Jean, Moncton, Dieppe, Miramichi et Edmundston.

Les dépenses en soins de santé proviennent de plusieurs sources, dont le ministère de la Santé du Nouveau-Brunswick, qui disposait d'un budget de 3,24 milliards de dollars en 2022, et le ministère du Développement social du Nouveau-Brunswick, qui a dépensé plus de 860 millions de dollars pour les personnes âgées et les soins de longue durée au cours de l'année. L'autre source principale de dépenses en soins de santé en 2022 était les ménages du Nouveau-Brunswick, qui ont dépensé environ 1,1 milliard de dollars directement pour les soins de santé, y compris pour des services tels que les dentistes et les optométristes et des biens tels que les médicaments. Il existe d'autres sources plus modestes de revenus pour les soins de santé, comme les régimes de santé des employeurs.

Ensemble, ces sources ont entraîné des dépenses estimées à 5,3 milliards de dollars en biens et services de santé en 2022 dans l'ensemble de la province¹⁵. L'impact sur le PIB, le revenu et les autres activités économiques de la province est développé dans cette section.

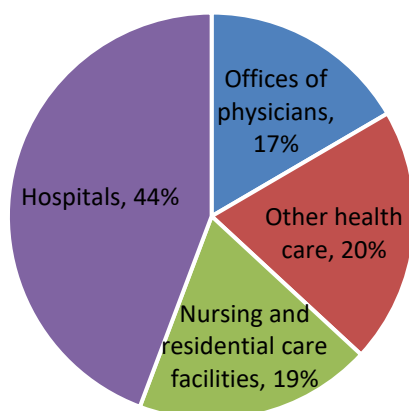
¹⁵ Cela n'inclut pas les investissements en capital dans les bâtiments et les équipements.

Qu'est-ce que le PIB?

Le produit intérieur brut (PIB) est essentiellement la valeur économique d'une juridiction résultant des dépenses d'une entreprise ou d'un secteur spécifique. Cette valeur résulte des effets directs, indirects et induits. Elle est inférieure à la dépense totale dans la juridiction, car une partie de cette dépense quitte la province pour payer les importations interprovinciales et internationales (biens et services).

La figure 2 montre les principales sources de PIB provenant du secteur des soins de santé. Les hôpitaux représentent 44 % du PIB des soins de santé, le secteur des soins infirmiers et résidentiels 19 % et les cabinets médicaux 17 %. Le reste du secteur, y compris les cabinets de dentistes, d'optométristes et d'autres professionnels paramédicaux, les soins à domicile et d'autres services, représente 20 % du total.

Figure 2 : Répartition du PIB des soins de santé au Nouveau-Brunswick par grand secteur, 2022



Source : Calculé à partir du tableau 36-10-0402-01 de Statistique Canada.

La production totale du secteur des soins de santé en 2022 a stimulé directement le PIB provincial d'une valeur estimée à 3,8 milliards de dollars. Si l'on ajoute les effets de la chaîne d'approvisionnement (indirects) et les effets induits, les soins de santé ont stimulé le PIB provincial de 5,6 milliards de dollars (tableau 1). Cela signifie que le secteur des soins de santé était responsable d'environ 15 % de l'ensemble de l'activité économique provinciale en 2022.

Le secteur des soins de santé génère beaucoup de revenus d'emploi, car il s'agit d'une industrie de services où la plupart des gens ont au moins un diplôme universitaire ou technique. En 2022, le secteur des soins de santé a généré directement un revenu de l'emploi estimé à 2,8 milliards de dollars et, avec les impacts indirects et induits, à 3,55 milliards de dollars. Cela représentait près de 17 % de l'ensemble des revenus de l'emploi gagnés dans la province cette année-là.

On estime à 44 230 le nombre d'emplois équivalents temps plein directement soutenus par le secteur et à plus de 61 000 le nombre d'emplois indirects et induits.

L'excédent brut d'exploitation est un autre impact économique important. Cet excédent correspond à ce qui reste une fois que toutes les dépenses non liées au capital ont été payées chaque année (salaires, loyers, fournitures, etc.). L'excédent brut d'exploitation est utilisé pour payer le coût des installations et de l'équipement (intérêts, hypothèque, etc.) et peut être distribué aux actionnaires sous forme de

dividendes. Dans le cas des médecins et des autres professionnels de santé indépendants, une partie de l'excédent brut d'exploitation reste dans la société pour les soutenir après leur retraite.

Enfin, environ 74 % du revenu d'emploi gagné directement et par le biais d'effets indirects et induits est directement affecté aux dépenses courantes des ménages en biens et services au cours de l'année (le reste est affecté aux impôts et à l'épargne). Le secteur des soins de santé au Nouveau-Brunswick a augmenté les dépenses courantes des ménages de plus de 2,6 milliards de dollars en 2022, soutenant ainsi les petites et grandes entreprises de la province (voir la section 2.4 pour plus de détails).

Tableau 1 : Estimation de l'empreinte économique du secteur des soins de santé au Nouveau-Brunswick, en millions de dollars, 2022

	Impact direct	Indirect et induit	Impact total*
Contribution des provinces au PIB	3 810,0 \$	1 790,0 \$	5 600,0 \$
Revenu de l'emploi	2 770,0 \$	780,0 \$	3 550,0 \$
Emploi (ETP)	44 230	16 880	61 110
Excédent brut d'exploitation	800,0 \$	660,0 \$	1 460,0 \$
Dépenses des ménages (courantes)	2 050,0 \$	580,0 \$	2 630,0 \$

*Effets directs, indirects et induits combinés. Voir l'annexe A pour les sources et la méthodologie.

2.3 Soins de santé au Nouveau-Brunswick : impacts de la fiscalité

Comme nous l'avons vu plus haut, la majorité des dépenses liées aux soins de santé au Nouveau-Brunswick sont financées par les gouvernements (environ 80 %). Le gouvernement fédéral fournit une part considérable de ce financement. En 2022, le gouvernement du Nouveau-Brunswick a reçu 952 millions de dollars du Transfert canadien en matière de santé pour soutenir la prestation des soins de santé dans la province¹⁶.

En raison de l'éducation, de la formation et des compétences requises pour la plupart des travailleurs du secteur des soins de santé, le revenu moyen de l'emploi est plus élevé que dans beaucoup d'autres secteurs. Ce niveau de revenu plus élevé se traduit par des recettes fiscales considérables pour les gouvernements. En se basant sur les multiplicateurs fiscaux associés à ce niveau de revenu et à l'activité économique connexe, la contribution fiscale estimée soutenue par le secteur des soins de santé au Nouveau-Brunswick est indiquée dans le tableau 2.

Les administrations municipales ont gagné environ 142,4 millions de dollars grâce aux impôts fonciers des ménages et des entreprises et à d'autres recettes. Cela comprend les taxes payées par les cabinets des praticiens de soins de santé, mais aussi les taxes foncières commerciales soutenues par les dépenses induites dans toute la province.

¹⁶ Source : ministère des Finances du Canada.

Au total, le secteur des soins de santé a augmenté les recettes du gouvernement provincial d'un peu plus d'un milliard de dollars en 2022, grâce à la TVH, à l'impôt sur le revenu des personnes physiques et à divers autres impôts et taxes indirects.

Tableau 2 : Estimation des taxes induites par le secteur des soins de santé au Nouveau-Brunswick, en millions de dollars, 2022

Effets directs, indirects et induits combinés

Gouvernement provincial

TVH (sur le revenu du ménage)	236,6 \$
Impôt sur le revenu des personnes physiques	426,0 \$
Autres impôts indirects	<u>350,6 \$</u>
Total des impôts	1 013,2 \$

Administration municipale

Taxes foncières des ménages	78,1 \$
Impôt sur la propriété commerciale et autres recettes	<u>64,3 \$</u>
Total des impôts	142,4 \$

Impôts induits pour le gouvernement fédéral non inclus dans le modèle.

Voir l'annexe A pour les sources et la méthodologie.

En 2022, le gouvernement provincial a dépensé 4,1 milliards de dollars pour les soins de santé et l'aide aux personnes âgées. Le secteur a augmenté les recettes fiscales provinciales d'un peu plus d'un milliard de dollars, de sorte que le coût net pour les contribuables a été d'environ 3,1 milliards de dollars. Pour chaque dollar d'impôt dépensé par le gouvernement provincial pour les soins de santé, environ 24 cents reviennent sous forme de recettes fiscales.

2.4 Soins de santé au Nouveau-Brunswick : impact sur les dépenses des ménages

Le revenu des ménages induit par le secteur des soins de santé au Nouveau-Brunswick se transforme principalement en dépenses courantes en biens et services et profite donc aux entreprises, grandes et petites, de la province. Comme le montre le tableau 3, le secteur des soins de santé a augmenté les dépenses des ménages au Nouveau-Brunswick d'environ 2,6 milliards de dollars en 2022. Les dépenses totales en alimentation étaient estimées à 413 millions de dollars, dont plus de 121 millions de dollars pour les restaurants seulement. Les frais de logement, y compris les paiements hypothécaires/loyers et les coûts connexes de fonctionnement et d'entretien, étaient estimés à 598,6 millions de dollars en 2022.

Le secteur des soins de santé a été un important moteur de revenus pour le secteur des communications, y compris les services de téléphonie et d'Internet. En 2022, les revenus générés par les dépenses de santé ont entraîné une hausse des dépenses dans ce secteur estimée à 107,8 millions de dollars. Le secteur des soins vétérinaires et des articles pour animaux de compagnie a généré des ventes estimées à 37,3 millions de dollars et le secteur de l'ameublement et de l'équipement ménager a bénéficié d'un coup de pouce de 105,6 millions de dollars. Un autre grand gagnant est le secteur des transports, puisque 589,1 millions de dollars du revenu total induit par le secteur des soins de santé ont été consacrés à l'achat de véhicules, à l'essence, à l'entretien, etc.

Le secteur de l'assurance au Nouveau-Brunswick a généré 207 millions de dollars de ventes grâce au revenu induit par le secteur des soins de santé. Il s'agit notamment de l'assurance des propriétaires et des locataires, de l'assurance automobile ainsi que de l'assurance maladie et de l'assurance vie.

Tableau 3 : Estimation des dépenses des ménages au Nouveau-Brunswick induites par le secteur des soins de santé, en millions de dollars, 2022

Dépenses totales des ménages induites par le secteur des soins de santé	2 627,0 \$
Dépenses alimentaires	413,3 \$
Aliments achetés dans les magasins	292,5 \$
Aliments achetés dans des restaurants	120,8 \$
Abri	598,6 \$
Communications	108,7 \$
Dépenses liées aux animaux de compagnie	37,3 \$
Ameublement et équipement ménager	105,6 \$
Vêtements et accessoires	116,0 \$
Transport	589,1 \$
Gaz et autres combustibles (tous les véhicules et outils)	147,1 \$
Entretien et réparation des véhicules	28,8 \$
Santé et soins personnels	178,5 \$
Services de soins personnels	22,4 \$
Services de coiffure	15,9 \$
Loisirs	201,7 \$
Véhicules de loisirs et services associés	75,2 \$
Exploitation de véhicules de loisirs	13,2 \$
Assurance*	207,4 \$
Dons d'argent, pensions alimentaires et contributions caritatives	70,5 \$

*Il s'agit de l'assurance habitation, de l'assurance locataire, de l'assurance automobile, ainsi que de l'assurance maladie et de l'assurance vie.

Effets directs, indirects et induits combinés. Voir l'annexe A pour les sources et la méthodologie.

3. L'EMPREINTE ECONOMIQUE DES CABINETS MEDICAUX AU NOUVEAU-BRUNSWICK

3.1 Cabinets médicaux au Nouveau-Brunswick

Le Nouveau-Brunswick compte plus de 1 000 médecins de famille, dont 869 pratiquent le paiement à l'acte. Il y a également une grande variété de spécialistes qui ont leur propre cabinet dans la province. Le

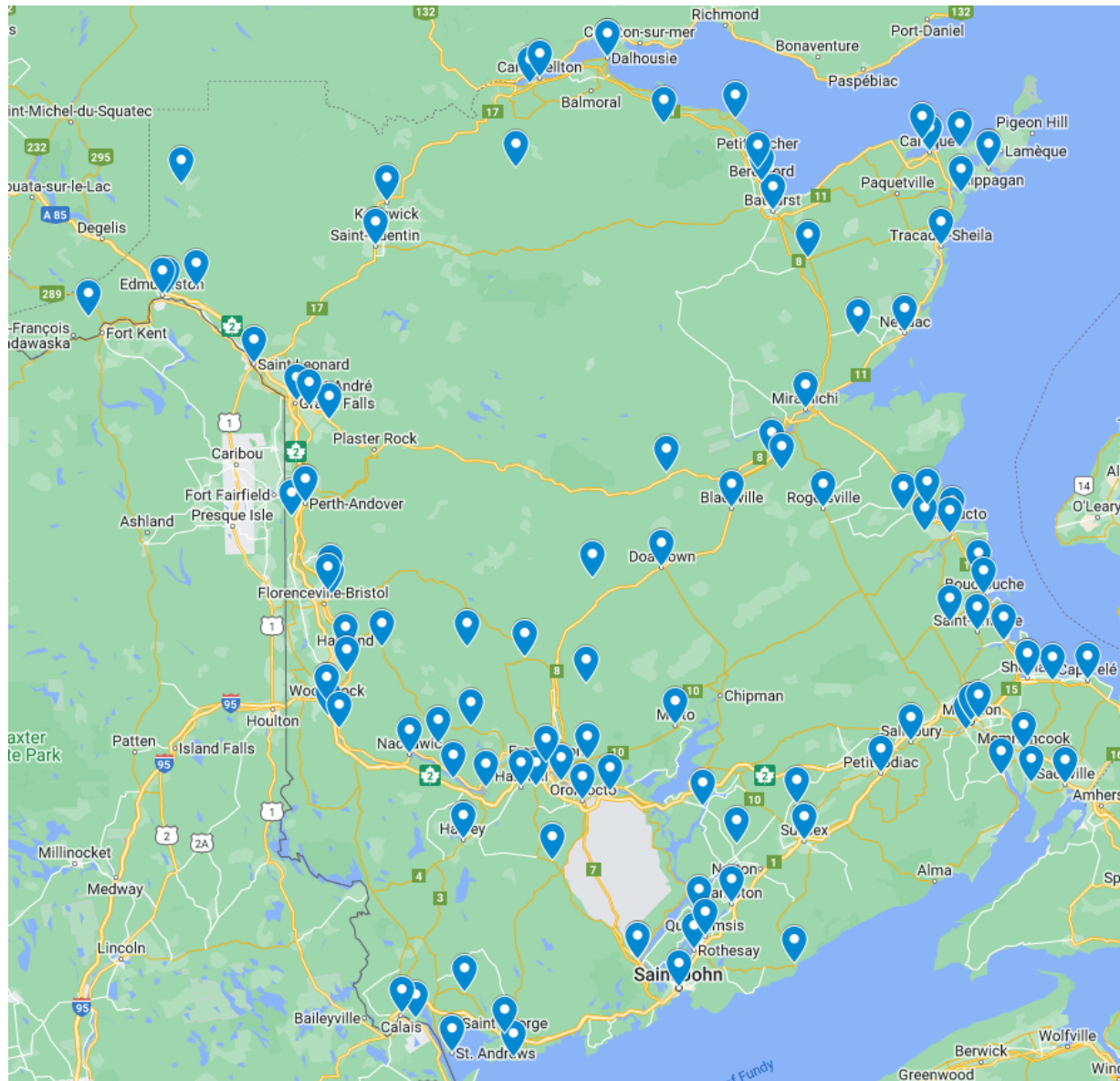
revenu moyen d'un médecin rémunéré à l'acte en 2021-2022 était de 348 019 \$¹⁷. Selon le dénombrement des établissements de Statistique Canada, il y avait 1 067 cabinets de médecins (SCIAN 621110) dans la province avec des employés en juin 2022 et 695 autres qui n'avaient pas d'employés, pour un total de 1 762 cabinets¹⁸.

¹⁷ Chiffre pour 2022 fourni à Jupia Consultants Inc. par la NBMEDED.

¹⁸ Pour être inclus dans cette catégorie, le cabinet médical doit produire des déclarations fiscales auprès de l'ARC en tant qu'entreprise.

Il y a des cabinets de médecins partout au Nouveau-Brunswick. Encore une fois, en utilisant les données sur le nombre d'établissements de Statistique Canada, il y a au moins un cabinet dans 124 collectivités du Nouveau-Brunswick, dont 17 à Hampton et Caraquet, 11 à Grand-Sault, 20 à Woodstock, 68 à Bathurst et 299 dans la ville de Moncton. La figure 3 présente une carte de toutes les collectivités ayant au moins un cabinet de médecin.

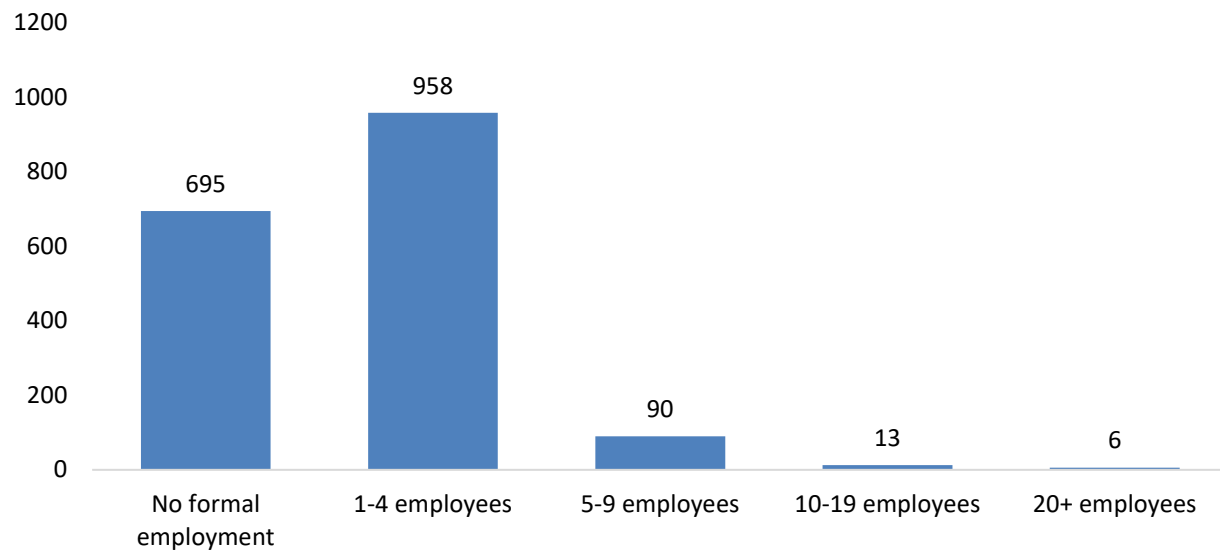
Figure 3 : Carte montrant toutes les communautés du Nouveau-Brunswick ayant au moins un cabinet médical



Source : Calculé à partir des données sur les établissements de Statistique Canada et de Google Maps.

Comme le montre la figure 4, la plupart des bureaux sont de petite taille et comptent moins de cinq employés. Toutefois, 109 bureaux comptent cinq employés ou plus, dont 13 qui comptent entre 10 et 19 employés et six qui comptent 20 employés ou plus.

Figure 4 : Répartition des cabinets médicaux au Nouveau-Brunswick par niveau d'emploi, 2022



Source : Statistique Canada : Dénombrement des établissements par Statistique Canada, juin 2022.

3.2 Les cabinets médicaux au Nouveau-Brunswick : Incidences sur le PIB et l'emploi

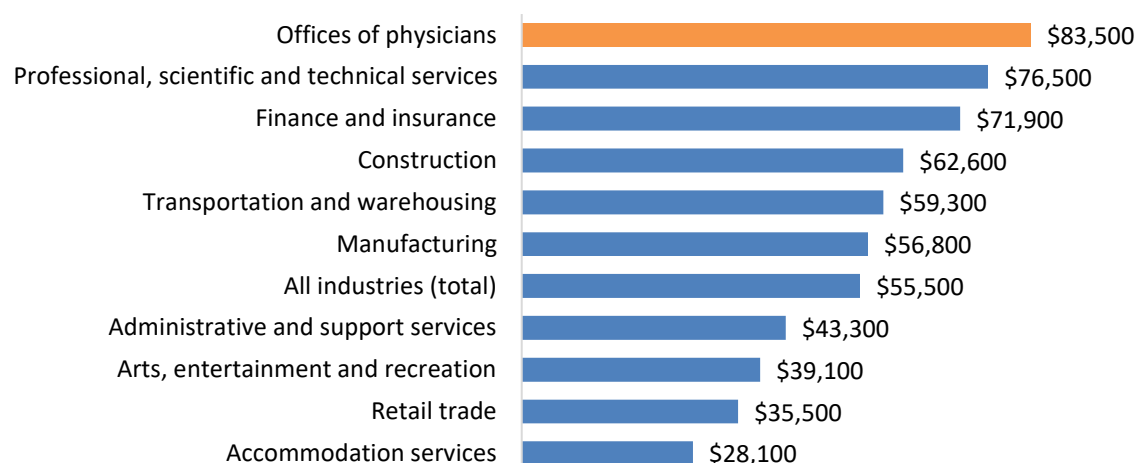
Les revenus des cabinets médicaux proviennent principalement du gouvernement provincial sur la base d'un paiement à l'acte. Les médecins ont des revenus modestes provenant d'autres sources. Statistique Canada rend compte de la production et du PIB direct de ce secteur (SCIAN 621100).

La production totale du secteur des cabinets de médecins a stimulé directement le PIB provincial d'environ 568 millions de dollars en 2022. Si l'on ajoute les effets de la chaîne d'approvisionnement (indirects) et les effets induits, le secteur a stimulé le PIB provincial d'un montant estimé à 715,5 millions de dollars (tableau 4). Pour mettre cela en perspective, les cabinets de médecins ont contribué davantage au PIB en 2022 que l'ensemble du secteur de l'hébergement et de la restauration, l'ensemble du secteur des services juridiques ainsi que le secteur des services d'architecture, d'ingénierie et des services connexes.

Le secteur des cabinets médicaux génère beaucoup de revenus d'emploi, car il s'agit d'une industrie de services où la plupart des gens ont au moins un diplôme universitaire ou technique. En 2022, le secteur a généré un revenu d'emploi direct estimé à 253 millions de dollars et, avec les impacts indirects et induits, un total de 314,6 millions de dollars. Le revenu moyen de l'emploi direct s'élevait à plus de 83 000 dollars par an. Ce montant est supérieur de 50 % au revenu moyen de l'emploi pour toutes les industries de la province cette année-là. La figure 5 montre comment le revenu annuel moyen de l'emploi dans le secteur des cabinets de médecins se compare à celui d'autres secteurs de l'économie. Le travailleur moyen du secteur gagne 47 % de plus que les travailleurs du secteur manufacturier, 93 % de plus que les travailleurs des services administratifs et de soutien et plus de deux fois plus que les travailleurs du secteur du commerce de détail.

Un revenu d'emploi plus élevé se traduit par un impact fiscal relatif plus important, comme nous le verrons plus loin.

Figure 5 : Revenu d'emploi moyen par secteur d'activité, Nouveau-Brunswick, 2022



Source : Tous les chiffres, sauf ceux des cabinets de médecins, sont tirés du tableau de Statistique Canada : 14-10-0204-01.

Le recensement de 2021 a indiqué qu'il y avait un peu plus de 3 000 travailleurs directs dans le secteur des cabinets médicaux. Si l'on ajoute le multiplicateur d'emploi, on estime à 4 575 le nombre d'emplois équivalents temps plein soutenus par le secteur.

L'excédent brut d'exploitation est un autre impact économique important pour le secteur des cabinets médicaux. Cet excédent correspond à ce qui reste une fois que toutes les dépenses non liées au capital ont été payées chaque année (salaires, loyers, fournitures, etc.). L'excédent brut d'exploitation est utilisé pour payer le coût des installations et de l'équipement (intérêts, hypothèque, etc.) et peut être distribué aux actionnaires sous forme de dividendes. Dans le cas des médecins qui ont leur propre cabinet (indépendants), une partie de l'excédent brut d'exploitation reste dans la société pour subvenir à leurs besoins après la retraite.

Enfin, environ 74 % du revenu d'emploi gagné directement et par le biais d'effets indirects et induits est directement affecté aux dépenses courantes des ménages en biens et services au cours de l'année (le reste est affecté aux impôts et à l'épargne). Le secteur des cabinets de médecins au Nouveau-Brunswick a augmenté les dépenses courantes des ménages de plus de 233 millions de dollars en 2022, soutenant ainsi les petites et grandes entreprises de la province.

Tableau 4 : Estimation de l'empreinte économique du secteur des cabinets de médecins au Nouveau-Brunswick, en millions de dollars, 2022

	Impact <u>direct</u>	Indirect et <u>induit</u>	Impact <u>total</u>
Contribution des provinces au PIB	568,2 \$	147,3 \$	715,5 \$
Revenu de l'emploi	252,9 \$	61,8 \$	314,6 \$
Emploi (ETP)	3 025	1 550	4 575
Excédent brut d'exploitation	292,4 \$	56,7 \$	349,1 \$
Dépenses des ménages (courantes)	187,1 \$	45,7 \$	232,8 \$

*Effets directs, indirects et induits combinés. Voir l'annexe A pour les sources et la méthodologie.

3.3 Les cabinets médicaux au Nouveau-Brunswick : impacts fiscaux

Comme mentionné ci-dessus, en raison de l'éducation, de la formation et des compétences requises pour la plupart des travailleurs du secteur des cabinets médicaux, le revenu moyen de l'emploi est plus élevé que dans la plupart des autres secteurs. Ce niveau de revenu plus élevé se traduit par des recettes fiscales considérables pour les gouvernements. Selon les multiplicateurs fiscaux associés à ce niveau de revenu et à l'activité économique connexe, le montant estimatif des recettes fiscales soutenues par le secteur des cabinets de médecins au Nouveau-Brunswick est indiqué au tableau 5.

Les administrations municipales ont gagné environ 19,4 millions de dollars grâce aux impôts sur les ménages et sur les propriétés commerciales, ainsi qu'à d'autres recettes. Cela comprend les impôts payés par les travailleurs du secteur ainsi que les impôts fonciers commerciaux soutenus par les dépenses induites dans toute la province.

Au total, le secteur des cabinets médicaux a augmenté les recettes du gouvernement provincial de près de 107 millions de dollars en 2022, grâce à la TVH, à l'impôt sur le revenu des personnes physiques et à divers autres impôts et taxes indirects.

Tableau 5 : Estimation des taxes induites par le secteur des cabinets de médecins au Nouveau-Brunswick, en millions de dollars, 2022
Effets directs, indirects et induits combinés

Gouvernement provincial

TVH (sur le revenu du ménage)	21,0 \$
Impôt sur le revenu des personnes physiques	47,2 \$
Autres impôts indirects	<u>38,6 \$</u>
Total des impôts	106,7 \$

Administration municipale

Taxes foncières des ménages	7,9 \$
Impôt sur la propriété commerciale et autres recettes	<u>11,6 \$</u>
Total des impôts	19,4 \$

*Effets directs, indirects et induits combinés. Les taxes du gouvernement fédéral ne sont pas incluses dans le modèle.

Voir l'annexe A pour les sources et la méthodologie.

3.4 Cabinets de médecins au Nouveau-Brunswick : impact sur les dépenses des ménages

Le revenu des ménages induit par le secteur des cabinets de médecins au Nouveau-Brunswick se transforme principalement en dépenses courantes en biens et services et profite donc aux entreprises, grandes et petites, de la province. Comme le montre le tableau 6, le secteur des soins de santé a

augmenté les dépenses des ménages au Nouveau-Brunswick d'environ 233 millions de dollars en 2022. Les frais de logement étaient estimés à 53 millions de dollars en 2022. Les dépenses totales en alimentation étaient estimées à 37 millions de dollars, dont 11 millions de dollars pour les seuls restaurants.

Le secteur des vétérinaires et des articles pour animaux de compagnie a généré des ventes estimées à 3,3 millions de dollars et le secteur de l'ameublement et de l'équipement ménager a bénéficié d'un coup de pouce de 9,4 millions de dollars. Le secteur des transports a généré 52,2 millions de dollars de dépenses pour couvrir les frais d'achat de véhicules, d'essence, d'entretien, etc.

Le secteur de l'assurance au Nouveau-Brunswick a généré 18,4 millions de dollars de ventes grâce au revenu induit par le secteur des cabinets de médecins. Il s'agit notamment de l'assurance des propriétaires et des locataires, de l'assurance des véhicules ainsi que des paiements d'assurance maladie et d'assurance vie.

Tableau 6 : Estimation des dépenses des ménages au Nouveau-Brunswick induites par le secteur des cabinets de médecins, en millions de dollars, 2022

Dépenses totales des ménages induites par le secteur des cabinets médicaux	232,8 \$
Dépenses alimentaires	36,6 \$
Aliments achetés dans les magasins	25,9 \$
Aliments achetés dans des restaurants	10,7 \$
Abri	53,1 \$
Communications	9,6 \$
Dépenses liées aux animaux de compagnie	3,3 \$
Ameublement et équipement ménager	9,4 \$
Vêtements et accessoires	10,3 \$
Transport	52,2 \$
Gaz et autres combustibles (tous les véhicules et outils)	13,0 \$
Entretien et réparation des véhicules	2,6 \$
Santé et soins personnels	15,8 \$
Services de soins personnels	2,0 \$
Services de coiffure	1,4 \$
Loisirs	17,9 \$
Véhicules de loisirs et services associés	6,7 \$
Exploitation de véhicules de loisirs	1,2 \$
Assurance*	18,4 \$
Dons d'argent, pensions alimentaires et contributions caritatives	6,2 \$

*Il s'agit de l'assurance habitation, de l'assurance locataire, de l'assurance automobile, ainsi que de l'assurance maladie et de l'assurance vie.

Effets directs, indirects et induits combinés. Voir l'annexe A pour les sources et la méthodologie.

4. L'EMPREINTE ECONOMIQUE D'UN CABINET MEDICAL UNIQUE

4.1 L'empreinte économique d'un cabinet de médecine familiale

À l'aide du modèle d'impact élaboré ci-dessus, il est possible de déterminer l'empreinte économique d'un cabinet médical individuel. Selon l'information fournie par le NBMEDED, le revenu moyen provenant de la rémunération à l'acte au Nouveau-Brunswick varie en fonction de la spécialité. Pour les spécialistes tels que la radiologie diagnostique, la neurochirurgie et la médecine nucléaire, le revenu moyen à l'acte est de 650 000 \$ par année ou plus. Pour la médecine familiale, la moyenne en 2021-2022 était de 360 400 \$.

Le tableau 7 montre l'empreinte économique d'un cabinet médical comptant un seul médecin au Nouveau-Brunswick basé sur un médecin de famille. Les 360 400 \$ de revenus de la pratique augmentent le PIB provincial de plus de 285 000 \$ et soutiennent près de 160 000 \$ de revenus d'emploi (effets directs, indirects et induits). Le cabinet accueillera 2,3 employés en équivalent temps plein (ETP). L'excédent brut d'exploitation est important. Le chiffre indiqué ici (175 200 \$) comprend les effets indirects et induits, mais on estime que 84 % des effets sont directs et reviennent au médecin. Comme défini dans la section 2.2 ci-dessus, cet excédent est utilisé pour payer les dépenses liées au capital et pour les bénéfices/dividendes.

Pour chaque cabinet médical, le gouvernement provincial reçoit 53 600 dollars de recettes fiscales provenant des ventes, de l'impôt sur le revenu et d'autres taxes. Ce montant n'inclut pas les impôts différés associés à tout excédent accumulé qui pourrait être retiré en tant que revenu dans les années à venir. Les administrations municipales bénéficient en moyenne d'un peu moins de 10 000 dollars de recettes annuelles provenant de l'impôt foncier basé sur le revenu des ménages et des taxes commerciales.

Tableau 7 : Empreinte économique d'un cabinet médical unique (médecine familiale)

Comprend les effets directs, indirects et induits

Revenu du cabinet médical (FFS)	360 400 \$
Contribution des provinces au PIB	285 100 \$
Revenu de l'emploi	157 900 \$
Emploi (ETP)	2,3
Excédent brut d'exploitation	175 200 \$
Dépenses des ménages (courantes)	116 800 \$
Taxes induites par le gouvernement provincial	
TVH (sur le revenu du ménage)	10 500 \$
Impôt sur le revenu des personnes physiques	23 700 \$
Autres impôts indirects	19 300 \$
Total des impôts	53 600 \$
Taxes municipales induites	
Taxes foncières des ménages	3 900 \$
Impôt sur la propriété commerciale et autres recettes	5 800 \$
Total des impôts	9 800 \$

Source : Jupia Consultants Inc : Dérivé par Jupia Consultants Inc. Voir l'annexe A pour les sources et la méthodologie.

4.2 L'empreinte économique d'une pratique spécialisée

Le modèle d'impact peut également être utilisé pour déterminer l'empreinte économique du cabinet d'un médecin spécialiste. Les spécialistes génèrent plus de revenus que les médecins de famille. Pour les besoins de cet exemple, un revenu annuel de 500 000 dollars a été retenu pour le cabinet.

Le tableau 8 montre l'empreinte économique d'un spécialiste générant 500 000 \$ de revenus annuels au titre du paiement à l'acte. Les 500 000 \$ de revenus de la pratique stimulent le PIB provincial de plus de 395 000 \$ et soutiennent 219 000 \$ de revenus d'emploi (effets directs, indirects et induits). Le cabinet emploie 3,2 équivalents temps plein (ETP). L'excédent brut d'exploitation est estimé à 243 000 dollars.

Pour chaque cabinet de médecin spécialiste, le gouvernement provincial reçoit 74 300 dollars de recettes fiscales provenant de l'impôt sur les ventes, de l'impôt sur le revenu et d'autres taxes. Encore une fois, ce montant n'inclut pas les impôts différés associés à tout excédent accumulé qui pourrait être retiré en tant que revenu dans les années à venir. Les administrations municipales bénéficient d'une moyenne de 13 500 dollars de recettes annuelles provenant des impôts fonciers basés sur le revenu des ménages et des impôts commerciaux.

Tableau 8 : Empreinte économique d'un cabinet médical unique (spécialiste)

Comprend les effets directs, indirects et induits

Revenu du cabinet médical (paiement à l'acte)	500 000 \$
Contribution des provinces au PIB	395 500 \$
Revenu de l'emploi	219 000 \$
Emploi (ETP)	3,2
Excédent brut d'exploitation	243 000 \$
Dépenses des ménages (courantes)	162 100 \$
Taxes induites par le gouvernement provincial	
TVH (sur le revenu du ménage)	14 600 \$
Impôt sur le revenu des personnes physiques	32 900 \$
Autres impôts indirects	26 800 \$
Total des impôts	74 300 \$
Taxes municipales induites	
Taxes foncières des ménages	5 500 \$
Impôt sur la propriété commerciale et autres recettes	8 100 \$
Total des impôts	13 500 \$

Source : Jupia Consultants Inc : Dérivé par Jupia Consultants Inc. Voir l'annexe A pour les sources et la méthodologie.

4.3 L'impact économique potentiel du pourvoi des postes vacants

En avril 2023, il y avait 112 postes vacants d'omnipraticiens/médecins de famille dans la province et 130 autres postes vacants de spécialistes¹⁹. Cette section présente une évaluation de l'impulsion économique qui résulterait de la dotation de ces postes. Il est important de noter que 46 % des postes disponibles se trouvent dans des zones rurales, où l'impact relatif est plus élevé.

Les incidences potentielles du pourvoi des postes de médecins vacants peuvent être calculées à l'aide des mêmes multiplicateurs économiques que ceux présentés à la section 2.

Bien entendu, la principale raison de pourvoir les postes de médecin vacants est de répondre à la demande de services de soins de santé au Nouveau-Brunswick. Selon Statistique Canada, la population estimée du Nouveau-Brunswick en juillet 2023 était de 840 000 personnes. Cela représente une augmentation de 63 000 personnes depuis juillet 2019. De plus, la population vieillit et a besoin de plus de soutien en matière de soins de santé. La population âgée de 65 ans et plus a augmenté de 15 % au cours des quatre dernières années seulement.

L'impact économique dans la province est un avantage secondaire de la dotation des postes de médecins vacants. Le tableau 9 montre l'impact économique potentiel si les 242 postes vacants étaient pourvus. Aux fins de cette analyse, il a été supposé que tous les postes seraient pourvus en mode de rémunération à l'acte.

Le fait de pourvoir ces postes vacants augmenterait le PIB provincial d'environ 83 millions de dollars par an et générerait une masse salariale de plus de 46 millions de dollars. Au total, 671 emplois équivalents temps plein seraient soutenus et plus de 34 millions de dollars seraient dépensés par les ménages pour le logement, la nourriture, le transport et d'autres dépenses.

Le gouvernement provincial verrait ses recettes fiscales augmenter de 15,7 millions de dollars et les gouvernements municipaux recevraient 2,9 millions de dollars supplémentaires.

La plupart des revenus générés directement par ces médecins proviendraient des contribuables, mais le niveau élevé de la contribution fiscale est important, car il peut être déduit des impôts utilisés pour payer les services de soins de santé (pour fournir un coût « net » au contribuable).

Il ne s'agit pas d'un montant négligeable. Entre 2021 et 2022, le PIB total du Nouveau-Brunswick a augmenté de 586 millions de dollars. Si tous les postes de médecins vacants avaient été pourvus cette année-là, la valeur monétaire de la croissance du PIB de la province aurait augmenté de 14 % supplémentaires.

¹⁹ Informations fournies par le NBMEDED.

Tableau 9 : Stimulation économique résultant de l'occupation des postes de médecins vacants au Nouveau-Brunswick

Comprend les effets directs, indirects et induits

	Médecins de famille	Spécialistes	Total
Postes vacants	112	130	242
Revenu du cabinet médical (paiement à l'acte)	360 400 \$	500 000 \$	
Contribution des provinces au PIB	31 931 200 \$	51 415 000 \$	83 346 200 \$
Revenu de l'emploi	17 684 800 \$	28 470 000 \$	46 154 800 \$
Emploi (ETP)	257	414	671
Excédent brut d'exploitation	19 622 400 \$	31 590 000 \$	51 212 400 \$
Dépenses des ménages (courantes)	13 081 600 \$	21 073 000 \$	34 154 600 \$
Taxes induites par le gouvernement provincial			
TVH (sur le revenu du ménage)	1 176 000 \$	1 898 000 \$	3 074 000 \$
Impôt sur le revenu des personnes physiques	2 654 400 \$	4 277 000 \$	6 931 400 \$
Autres impôts indirects	2 161 600 \$	3 484 000 \$	5 645 600 \$
Total des impôts	6 003 200 \$	9 659 000 \$	15 662 200 \$
Taxes municipales induites			
Taxes foncières des ménages	436 800 \$	715 000 \$	1 151 800 \$
Impôt sur la propriété commerciale et autres recettes	649 600 \$	1 053 000 \$	1 702 600 \$
Total des impôts	1 097 600 \$	1 755 000 \$	2 852 600 \$

Source : Jupia Consultants Inc : Dérivé par Jupia Consultants Inc. Voir l'annexe A pour les sources et la méthodologie.

5. ARGUMENTS EN FAVEUR D'UN INVESTISSEMENT DANS LA NBMEDED

Cette section examine les arguments en faveur d'un investissement dans la fondation d'éducation médicale du Nouveau-Brunswick (NBMEDED) afin de s'assurer que la province dispose d'une solide réserve de talents et qu'elle peut recruter et retenir des médecins dans la province.

Comme le thème de ce rapport, la principale raison d'appuyer le NBMEDED est de veiller à ce que la pénurie de médecins dans la province soit la plus faible possible. Les soins de santé sont un service fondamental pour la qualité de vie au Nouveau-Brunswick. Cependant, il y a d'autres avantages à soutenir le NBMEDED.

5.1 Les arguments en faveur d'un soutien des gouvernements provinciaux

Le gouvernement provincial est chargé de fournir des services de soins de santé au Nouveau-Brunswick. La grande majorité du coût des services fournis aux Néo-Brunswickois est couverte par le gouvernement provincial.

Pourquoi le gouvernement provincial devrait-il soutenir le NBMEDED?

La NBMEDED fournit un service vital à l'appui du système de soins de santé au Nouveau-Brunswick. Il y a 36 anciens praticiens dans la province et 179 boursiers qui se sont engagés à pratiquer au Nouveau-Brunswick après l'obtention de leur diplôme²⁰. Il y a d'anciens praticiens dans toutes les régions de la province.

Le retour sur investissement

Pour chaque médecin qui reste au Nouveau-Brunswick grâce à l'appui de la NBMEDED, le gouvernement provincial bénéficie de multiples avantages, notamment :

- Bonne volonté à l'égard des jeunes médecins qui terminent leur formation.
- Diminution des coûts de recrutement des médecins.
- Des recettes fiscales provinciales annuelles comprises entre 53 600 et 74 300 dollars (selon le type de pratique).
- Emplois supplémentaires soutenus dans l'ensemble de l'économie.

5.2 Arguments en faveur d'un soutien des autorités municipales

Les médecins s'installent dans les communautés locales de la province. Lors du recensement de 2021, plus de 2 000 médecins travaillaient au Nouveau-Brunswick. Près de 600 d'entre eux se trouvaient à l'extérieur des centres urbains de Fredericton, Moncton et Saint John.

Pourquoi les autorités municipales devraient-elles soutenir le NBMEDED?

²⁰ Source : Fondation d'éducation médicale du Nouveau-Brunswick Inc. Rapport annuel 2021-2022

Encore une fois, la principale raison pour laquelle les municipalités devraient soutenir la NBMEDED est d'aider les communautés à disposer d'un nombre suffisant de médecins pour assurer des soins de santé de bonne qualité et en temps voulu. Il existe de nombreuses autres raisons de soutenir les municipalités, notamment l'augmentation des recettes fiscales et des dépenses des ménages.

Le retour sur investissement

Le retour sur investissement de l'augmentation de l'assiette fiscale pour une municipalité est convaincant. Comme le montre le rapport, chaque nouveau cabinet médical génère en moyenne au moins 10 000 dollars de recettes fiscales municipales par an (provenant des impôts fonciers payés en fonction du revenu des ménages et des impôts fonciers commerciaux). Si une municipalité faisait un don de 25 000 dollars à la NBMEDED, elle serait remboursée en seulement 2,5 ans si un seul cabinet médical s'installait dans la communauté. Par la suite, chaque année, la municipalité recevrait les 10 000 dollars de recettes fiscales.

En d'autres termes, sur une période de dix ans, une municipalité qui investit 25 000 dollars dans le NBMEDED recevrait quatre dollars de recettes fiscales pour chaque dollar investi, en supposant qu'un seul cabinet médical soit installé dans la municipalité.

Tableau 10 : RCI fiscal de l'investissement des municipalités dans la NBMEDED

Investissement dans la NBMEDED	25 000 \$
Taxes municipales annuelles induites par le nouveau cabinet médical	10 000 \$
Taxes induites sur 10 ans	100 000 \$
Taxes supplémentaires au-delà de l'investissement dans la NBMEDED	75 000 \$
Pour chaque investissement de 1,00 \$, les taxes municipales sur 10 ans s'élèveront à	4,00 \$

Source : Jupia Consultants Inc : Dérivé de Jupia Consultants Inc.

Il y a de nombreux autres avantages pour la municipalité, notamment une augmentation du revenu des ménages à dépenser dans la communauté locale. Sur la base d'un cabinet médical familial, une municipalité peut s'attendre à ce que les ménages dépensent 1,2 million de dollars sur une période de 10 ans. Cela représente des revenus pour les restaurants, les épiceries, les divertissements et de nombreux autres secteurs de l'économie locale.

5.3 Les arguments en faveur de l'investissement des entreprises

Le secteur des cabinets médicaux induit des dépenses courantes des ménages estimées à 233 millions de dollars par an. Près de 4 600 emplois équivalents temps plein sont soutenus par le secteur. Cela représente des milliers de personnes qui ont besoin d'une automobile, font leurs courses, achètent des articles ménagers et se divertissent dans toute la province.

Pourquoi les entreprises devraient-elles soutenir le NBMEDED?

En premier lieu, les entreprises devraient soutenir le NBMEDED parce qu'il s'agit d'un bon mécénat d'entreprise. Les soins de santé sont une préoccupation majeure et un service d'une importance vitale dans la province. Le financement du NBMEDED montrera au public que les entreprises souhaitent soutenir des causes valables.

Le retour sur investissement

Les grandes entreprises du Nouveau-Brunswick peuvent bénéficier d'un retour sur investissement direct. Par exemple, le ménage moyen au Nouveau-Brunswick dépense près de 6 000 \$ par année pour l'achat ou la location d'automobiles, de camions et d'autres véhicules, et 2 700 \$ de plus pour l'entretien et les réparations (à l'exclusion de l'essence et d'autres carburants). En utilisant ces données sur les dépenses et le revenu d'emploi associé à chaque cabinet de médecin s'établissant dans la communauté, le secteur local des concessionnaires automobiles et de l'entretien peut s'attendre à des revenus de 128 480 \$ sur une période de 10 ans. Si cinq cabinets médicaux s'établissent dans la communauté, l'opportunité sur 10 ans s'élève à plus de 642 000 dollars.

La même analyse pourrait être effectuée pour n'importe quel secteur ou grande entreprise.

5.4 Le cas des entreprises pharmaceutiques/fournisseurs d'équipements médicaux

Ce secteur bénéficie directement du recrutement de médecins, car ces derniers sont à la fois le principal moteur des ventes de produits pharmaceutiques dans la province et l'un des principaux acheteurs d'équipements et de fournitures médicales. En outre, les sociétés pharmaceutiques et les fournisseurs d'équipements médicaux développent une relation de confiance avec les futurs médecins en soutenant le NBMEDED pendant leur formation.

5.5 Le cas des banques et des institutions financières

Les banques et les compagnies d'assurance sont les principaux bénéficiaires de l'augmentation des dépenses des ménages associée à l'établissement de cabinets de médecins au Nouveau-Brunswick et au recrutement de médecins dans la province. Comme le montre la section 3.4, le secteur des assurances génère plus de 18 millions de dollars par an en frais et en primes sur une grande variété de produits, notamment l'assurance automobile, l'assurance habitation et l'assurance vie. Le secteur bancaire génère moins de frais, mais des revenus substantiels en offrant ses produits, notamment des hypothèques, des lignes de crédit et des cartes de crédit.

5.6 Le cas des associations professionnelles et sectorielles

Il existe des dizaines d'associations professionnelles dans la province qui travaillent pour le compte de comptables, d'avocats, d'ingénieurs, d'agents immobiliers, de compagnies d'assurance et d'autres secteurs. Là encore, le même « cas » s'applique à ces associations qu'aux sociétés visées à la section 5.3.

Pourquoi les associations professionnelles et industrielles devraient-elles soutenir le NBMEDED?

Le fait de travailler au nom de professions ou d'industries entières permet à ces groupes d'envisager des solutions globales pour soutenir leurs secteurs. Soutenir le NBMEDED par l'intermédiaire de ces associations serait bénéfique pour de nombreuses raisons :

- Une bonne philanthropie — soutenir les soins de santé et le recrutement de médecins — trouvera un écho favorable auprès du grand public.
- Renforcer les arguments en faveur de l'attraction des talents dans la profession. Les avocats, comptables, ingénieurs et autres professionnels veulent vivre dans des communautés dotées de services publics de haute qualité, notamment en matière de soins de santé.
- Un retour sur investissement économique direct — pour bon nombre de ces secteurs, il existe des raisons économiques clairement identifiables de soutenir les efforts de la NBMEDED pour recruter et retenir des médecins dans la province.

Le retour sur investissement

Le secteur de la comptabilité en est un bon exemple. Tous les cabinets médicaux de la province ont besoin d'un comptable professionnel et nombre d'entre eux ont besoin de services spécialisés tels que l'investissement, la retraite et la planification de la succession. Il n'est pas rare qu'un cabinet typique ait besoin de 5 000 dollars ou plus en services comptables annuels. Un investissement de 50 000 \$ de l'association professionnelle dans la NBMEDED pour soutenir cinq nouveaux cabinets de médecins au Nouveau-Brunswick pourrait générer au moins 250 000 \$ de revenus dans le secteur de la comptabilité sur une période de dix ans.

La même analyse pourrait être effectuée pour d'autres secteurs de services professionnels et associations industrielles.

5.7 Le cas des fondations communautaires et de santé

Il existe de nombreuses fondations communautaires et de santé dans la province qui donnent des fonds à des causes valables. Parmi les diverses options qui s'offrent à ces organisations, la NBMEDED devrait être considérée comme un investissement communautaire important. De nombreuses communautés sont confrontées à une pénurie de médecins, à de longs délais d'attente pour obtenir des services et à d'autres problèmes qui ont des répercussions sur la communauté locale.

Ces fondations ont la possibilité de soutenir de nombreuses causes importantes, mais le recrutement et la fidélisation des médecins doivent figurer en tête de liste des priorités.

ANNEXE A : MODELE D'IMPACT ECONOMIQUE ET SOURCES

Les sources de données utilisées pour la préparation de ce rapport sont les suivantes :

<u>Statistiques :</u>	<u>Source/Description :</u>
Données sur les médecins, revenus de la rémunération à l'acte par spécialité, etc.	Fourni par la Fondation d'éducation médicale du Nouveau-Brunswick. Également, les données de l'ICIS, le recensement de 2021 et d'autres sources.
Postes disponibles à partir d'avril 2023	Fourni par la Fondation d'éducation médicale du Nouveau-Brunswick.
Estimations du PIB, de l'emploi et des revenus directs, indirects et induits	Utilise les multiplicateurs d'entrées-sorties de Statistique Canada et les estimations d'impact au niveau de l'industrie. Multiplicateurs d'entrées-sorties provinciaux, 2019. Catalogue no 15F0046XDB.Division des comptes des industries. Statistique Canada. Comprend les multiplicateurs pour : la production, le produit intérieur brut (PIB) aux prix du marché, les taxes sur les produits, le revenu du travail, les salaires et traitements, les cotisations sociales des employeurs, le revenu du travail du secteur non constitué en société, les taxes sur la production et l'emploi.
Nombre de cabinets médicaux dans la province	Chiffres des entreprises et des établissements de Statistique Canada, juin 2022.
TVH payée	Basé sur le ratio de la TVH perçue par rapport au revenu personnel provincial total en 2021 (Source : documents budgétaires provinciaux et Statistique Canada).
Impôts sur le revenu des personnes physiques payés	Calculé à partir de plusieurs sources, notamment les tableaux de Statistique Canada relatifs à l'impôt sur le revenu des personnes physiques et l'Enquête sur les dépenses des ménages (EDM) pour 2019.
Impôts fonciers payés (à partir des revenus du travail)	Calculé à partir de l'Enquête sur les dépenses des ménages (EDM) de Statistique Canada pour 2019.
Impôts indirects	Source : Tableaux d'entrées-sorties de Statistique Canada. Ces impôts indirects sont prélevés sur l'activité de l'entreprise (et non sur le revenu de l'emploi) et comprennent des domaines fiscaux tels que : les impôts fonciers, les taxes sur les carburants, les droits d'immatriculation des véhicules, les droits de mutation foncière et toutes les taxes de vente découlant de l'activité de l'entreprise.
Impact sur les dépenses des ménages	Calculé à partir de l'Enquête sur les dépenses des ménages (EDM) de Statistique Canada pour 2019.
Diverses caractéristiques du marché du travail	Recensement de 2021 de Statistique Canada.
Données de l'enquête sur la santé communautaire	Statistique Canada Tableau 13-10-0096-01
Rapport de référence pour comparaison	The Economic Influence of Physicians' Offices Issue, Le Conference Board du Canada (novembre 2020).

Comparaison des salaires
moyens dans l'industrie

Calculé à partir du tableau de Statistique Canada : 14-10-0202-01.

ANNEXE B : À PROPOS DE JUPIA CONSULTANTS INC.

Jupia Consultants Inc., dont le siège se trouve au Nouveau-Brunswick (Canada), est un cabinet de conseil en recherche et en planification à service complet, spécialisé dans le domaine du développement économique. L'entreprise travaille depuis plus de 20 ans avec des entreprises, des communautés, des associations industrielles, des agences de développement économique et des ministères.

Ce rapport a été préparé par David Campbell. David est le président de Jupia Consultants Inc. et possède plus de 25 ans d'expérience en tant que consultant auprès de l'industrie, des organisations à but non lucratif et des gouvernements à travers le Canada. Ses domaines de prédilection sont la stratégie de développement économique, l'analyse de l'impact économique, la croissance démographique, le développement de grappes d'entreprises et l'attraction d'investissements. David était auparavant économiste en chef du gouvernement du Nouveau-Brunswick. À ce titre, il a dirigé l'élaboration de la politique économique et de la stratégie de développement économique pour le gouvernement provincial.

David est chroniqueur à Brunswick News, auteur publié et écrit chaque semaine pour le blogue *It's the Economy, Stupid*. Il coprésente également le balado hebdomadaire *Insights* avec Don Mills et David Campbell. Ces dernières années, il a eu l'occasion de collaborer avec de nombreux groupes de réflexion et organismes de recherche sur les politiques, notamment le Conference Board du Canada, le Forum des politiques publiques et l'Institut Donald J. Savoie de l'Université de Moncton.

Pour plus d'informations, consultez le site www.jupia.ca.